الرحوث

الربارة وركا وجهر

راجاً النويه عنه غ باب اللتب المراجاً النويب الاديب المراجاً المرا

و أيما و صريت

يقلم سليم تاوضروس الاسيوطي

جميع حقوق الطبع محفوظة للمقتطف

الثمن ١٠ قروش صاغ

مطبعة المقتطف والمقطب ١٩٤٦

# فهرست الكتاب

سفعة

١ - الدعاية قدعاً وحديثاً

٢٠ - الدماية أسياب عباحها

۲۱ – مر نسیان الجمهور

٢٤ - الرئيس ومصارع النيران

٧٧ --- البرامة الثالثة من أسس الدماية

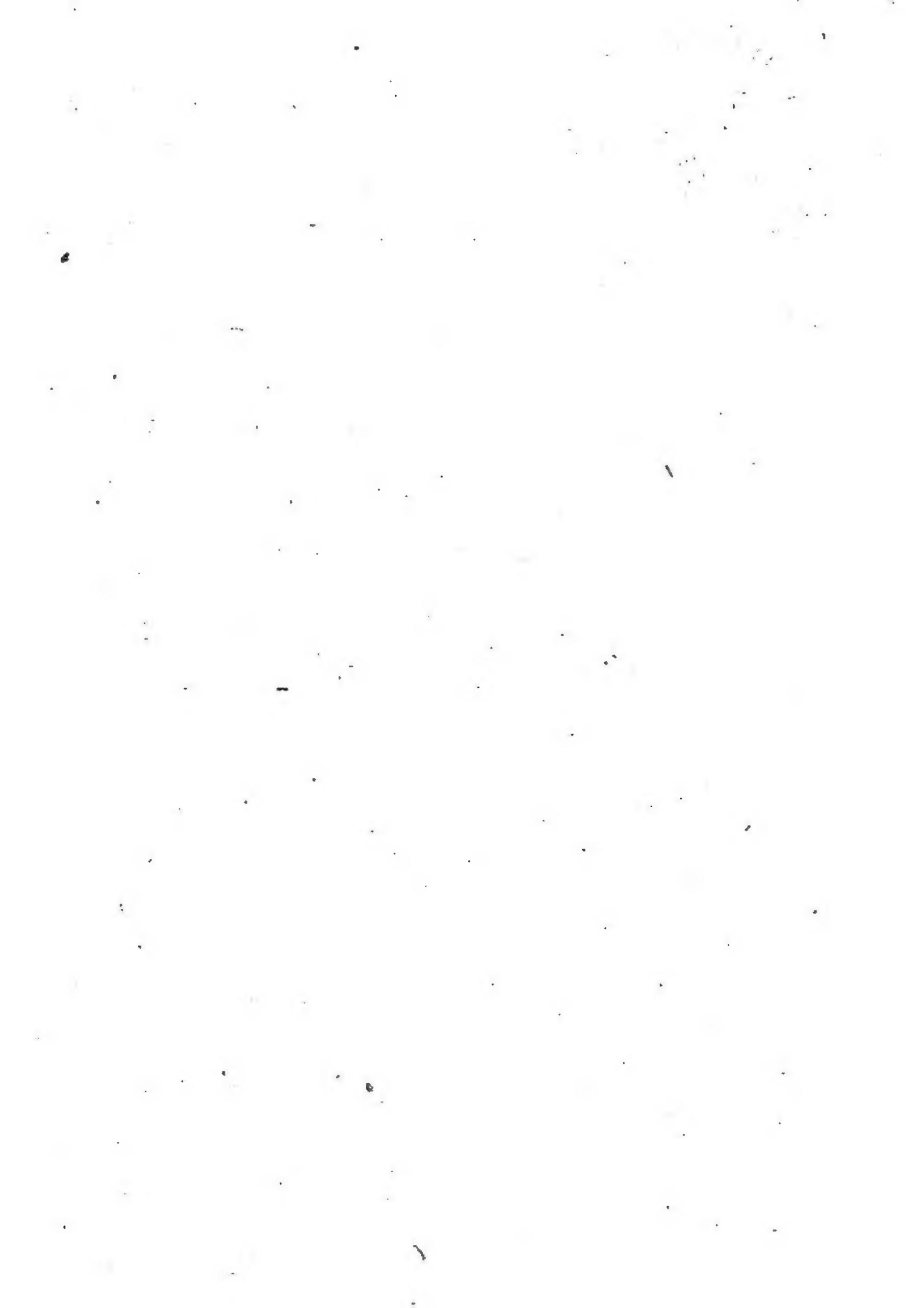
·٣ - محر الاساوب

٣٢ - تحو الهدف

٠٠ - استئمال عافة الشك

٣٦ - خطاب لويد جورج في يوم السبت من كل اسبوع

٢٩ - المراجع



# المرشاية.

## الدعاية في مختلف أطوارها

توحي كلة د دهاية » بكثير من المعاني فني زمن الادلاح الديني والاجماعي في أوروبا تصدًّ عت الوحدة الوحدة الكهنوتية وفقدت الكنيسة الكاثوليكية الومائية في العسور الوسطى سيطرتها على دول الشمال . وفي أثناء معركة الفناء والدمار التي ثلت هذا بين قوات البروتستانتية ومعارضي الاحسلاح وجدت الكنيسة تفسها إزاء إشكال الابقاء على سيطرتها بل وزيادة تلك السيطرة على الدول غير الكاثوليكية . وأرسل جورج النامن بعثاً من الكرادلة في عام ١٥٧٧ : ١٥٨٥ أناط به فشر الكثلكة وتنظيم الشئون الدينية في أرض الحراطة وبين الخارجين على الكنيسة أو الشعوب الوثنية ، وسرعان ما أدبيح رئيس البعث الملقب بالبابا الاحر رئيساً للدعاية وبعد مفي جيل من الزمان فشبت حرب د الثلاثيز سنة » فيل جورج الناسع في سنة ١٦٢٢ البعث داعاً وصار جمعية مقدسة للدعاية الرمحية وأسند البها تنظيم البعوث الاجتبية ، وقو مها بدخل تدرّ ه عايها ضرائب فرضت على كل من نصب كردينالاً . وبعد وقت قسير انتهى الاس بأن تبلوون هذه المهمة وتركزت في كابة الدعاية الزي تأسست لتعليم شماب القساوسة الذين سياتي على كاهلهم أمثال هذه البعثات .

هذا المعهد الذي كان الأول من نوعه جماعة أنيط مها التقدم في نشر مجموعة من العقائد الدينية ، هذه الجماعة لم تكن ابتداعاً في ذاتها ولكنها كانت حدثاً جديراً بالملاحظة والنظر بسبب ما أحاط بها من الظروف التي رأت فيها النور وسرعان ما أصبحت كلة \* دعاية \* تطبق على كل تنظيم يقعد به نشر عقيدة من العقائد وما ابات أن طبقت على العقيدة النسما التي

كانت تذاع بين الناس. وأخيراً طبقت على الوصيلة التي كانت تتبع في هذه الاذاعة وكانت ترقيط منذ البده بالدين أعني بالعقائد التي تقوم على أساس ديني أكثر من قيامها على المنطق الانساني، بل وأكثر من ذلك صورة واحدة من الاديان الكائوليكية الرومانية. وكانت معظم دول أوروبا نعارض بشدة الطرق التي النزمتها الكنيسة في هداية الناس أو في الاحتفاظ بهم في حظيرتها، وبذلك صار لكلمة دهاية معاني أخرى رديئة بين دول أوربا النمالية. وهي الدول التي انشقت على روما بيما في الدول اللاتينية التي ظلت على تبعيتها وولائها لوما لم يكن لكلمة دعاية بينها هذه المعاني البغيضة، كما أنه ليس لها هذه المعاني حتى وقتنا لوما لم يكن لكلمة دعاية بينها هذه المعاني البغيضة، كما أنه ليس لها هذه المعاني حتى وقتنا هذا. وكان مما يدعو الى البغض والكراهة أن تلقب جماعة أو فرداً بالداعية في بريطانيا المظمى ولم يكن لهذا الوصف من الاثر في إيطاليا مثل ما له في بلاد الانجليز.

ومن القرن الناسع عشر الى القرن العشرين نسمع قليلاً عن الدعاية بالنسبة لما كنا نسمه عنها ،وكان لهذا الاصطلاح استعمال محدود، ومع انه لم يكن محبباً الى النفوس فقد كان غير مألوف وغير معروف وفي أثناء النورة البيورتاذية وقفت الدعاية بالرسائل والخطابات الخبرية بجانب الحركات الحربيــة . وكان جيش كرمويل يعمل على نشر العقائد الدينية والسيامــية كَمَا عَمَلَ عَلَى النصر في مسدان الحرب والقتال. وفي نهماية القرن الثامن عشر كانت حرب الإستقلال الأمريكية وحروب النورة الفرنسية الكبرى وحروب نابليون ، حروب أفكار وآراء ومعتقدات، وهدفها كهدف تلك الحروب التي ترمي إلى فتح البلدان تماماً . وكان يراد بها نجاح الثورة أو عرفلتها ،ولذا فقــد وزع رجالحزب الجيروند نشرات بين قوأت العدو عنونهم فيها بالمنخ، والتيء إذا هم تركوا صفوفهم وقرُّوا من الجندية . وكتب ثات فيكتابه « تاريخ الجندية » إن جماعات من الجنود الفرنسيين ظهروا يجردين من أسلحهم في طلائع جيش العدو وأعلنوا ولاءهم .. وخلفوا وراءهم حزماً كبيرة من نشرات تضمنت الفوائد التي تعود على الفرنسيين والبروسيين سواءبسواء من انسجام مصالحهما، ووقعوا ألحان الحرية والمساواة بلغة يفهمها الجند ويستسيغونها . وفي هدذه الفترة من الزمان وقد ألهب الفرنسيون بروح الجماس النوري بذوا الحلفاء في فن الدعاية الذي كانوا ينظرون إليه نظرهم إلى كل مستحدث عصري غير مشرف .

ولم تتخلل حروب النورات الفترة التي تبدأ بساية الحروب النابليونيــة والتي انتهت بنوران بركان الحرب الاوربية السكبرى الاولى في عام ١٩١٤. ومن ثمَّ لم تكن هناك فرصة لأزدهار الدعاية القومية على مدى واسم ، وصارت الدعاية من الناحية التاريخيــة مرتبطة بفترات الهياج والشدائد التي كانت فيهما المعارضة العاصفة للعقائد مصحوبة باستعهال القوق. وبدا من المتعدر إمكان تطبيقها على الطرائق العادية للمعتقدات السامية التي تستعمل في زمن استقرار المجتمع وأمنه . لأن روح الدعاية التأثير على الأفرادكي يعملوا أعمالاً معينة ما كانوا ليفعلوها أو ليفكروا أفكاراً خاصة ما كانوا ليفكروا فيها لو أنهم تركوا وشأنهم . وفي هذا المقام يختلف الداعية عن العالم أو الناس قهو لا يحاول أن يقنع نفسه بالبحث عن رفضها . ولكن على النقيض من ذلك فابن نجاح الداعية أو فشله يتوقف على هذا القبول أو رفضه، وليسمدق موضوع الدعاية محور الاهمية فيها، ولكن المهم هو جهرة الناس الذين ير اد التأثير عليهم وحملهم على التصديق والعمل كما يُسوحي إليهم . ويُسيحكم على الدماية بالوسيلة التي تتبسم فيها ومدى ما تصل إليه من نجاح واستمرار هذا النجاح ، وليس عا يلازمها من عظمة ما يدعى إليه وخطره وأثره. وفي الحياة المثالية لا مدعاة ولا ضرورة للدعاية لأن الفرد فيهــا قادر على إدراك ما هو حق وما هو صالح له . وفي المجتمع العصري وبالآخص في الحالات المرضية في المجتمع . وفي اثناء الحروب والثورات، وزمن المصائب المادية، والمحن الاقتصادية، تبدو الدعاية ضرورة لازمة لحمل الناس على العمل قبل التفكير،أو على الاصح قبل أن يجدوا متسماً من الوقت ليتممو اعملية التفكير.وفي المجتمع الكامل يكون الناس متساوين مستقلين اعتمادهم على أنفسهم . ولكن في المجتمعات التي نألفها فالحاجة ملحة إلى ضو ابط وحكومات من درجات متباينة تندرُّج من تنظيم أو إدارة ضرورية في ظل الحسكم الدعوقراطي إلى المراسيم التي تصدر في دولة أو تو قراطية، والكنها تختلف وسيلة وقوة و تبلغ الحاجة إلى الدعاية أدناها بين أصحاب مذهب الفردية الذين تدر بواعلى أن ينكروا لانفسهم وقد سبقوا غيرهم عقلبًا . ولذا يمكن القول وفي اطمئنان الوائق أنه كلما زاد استعال الدعاية في قطر كلما

وفي الوافع ، حتى في الدولة التي بلغت شأواً عظاماً من المدنية والتقدم لم يسلبح المواطن الفرد فيها التسليخ الكافي ليكون سديد الرأي فيما يصدره من حكم على الاشياء وليتصرف تصرفاً قاعاً على العقل والتجربة في صدد الشئون العامة . ولكن جُــُلُّ ما يعلم من معارف تَأْتِي إليه عن طريق غيره ويقول a فاينر » في كتابه « نظرية الحكم و وزاولته » إن هناك صلاب الاسرة بالفرد وما يتشعب عنها من تجارب فهو يتعلم شيئًا بل أشباء كثيرة عن الخلق الانساني في شتى مظاهره المتباينة ، فعليه أن يأخــذ من كل شي. بطرف ، المهن الشريفة والاديان والمساجد والمعايد ويكون له إلمام بالجيش والبحرية والطيران والأحاديث التي تتداولها الآلسنة في الاسرة بل وفي المجتمع كله أو الوطن بأجمع. أما في الأفطار التي تجنـــد الجنود وتحشد الجيوش فتجيء المعلومات عنها بالعمل والاشتراك فيهـــا ، اشتراكاً فعلبًّا . ومعظم الناس يتصلون برجال الشرطة في وقت من الاوقات حتى ولوكان هذا الاتصال ضئيلاً واهيأ لأن عمدة البلدة أو عضو مجلسها المحلي أو عضو البرلمان يصرح للناس أنهم محكومون أو أنهم ملك للقوة الحاكمة، ويدعونهم للقسم علانية ليؤدوا عين الطاعة والولاء، أوأن تكون السلطات الرسمية معدر إلهامهم ولهوهم البريء . فالبريد معروف منذ الطفولة وإدارة الضرائب ومكتب تقــدير الأعان تصير حقائق ثابتة . وفي القضاء يساعد المحلــفــون على تحقيق العدالة، ويجدآ لاف من الشعب لهم أمكنة في الهيئات الحكومية المحلية وفي داخل البلاد. فالحديث لاينتهي عن الأنمان والاجور سواء في المنزل أو في المصنع، كما أن هناك المدرسة القديمة لازالت على طريقتها الرتيبة العتيقة ترغم على العمل وتبث الطموح في النفوس، كما أمها تهيىء الفرص لمن يترقبونها، كما أن عملية النقل مهمة يومية لاتنقطع ، والمسارح ودور السيما والألماب الرياضية تعطي تجارب لا يتاح للموالين أن يلعب دوراً ايجابيــا دومها ، والا بقي جامداً . وهذه المعارف والمعلومات التي تقسلح بها غالبية الشعب عدة قد تحكنها من أن تكسب قوتها، وقد يقويها ويدهمها المعارف المئداولة، والآراء المعروفة،فيتمكنوامن آن يختاروا نوع الحدكومة التي تسيرهم، ويصدروا قرارات هامة بسياسة همبية ،ويصرفوا إيراداتهم بحكة، وينميدوا أكبر فائدة من العلم والثقافة، فالدعاية اذاً موجودة لانءقول الافراد إما متأرجحة أو مدرَّبَة تدريبًا سيئًا، فهي تقودك الى العمل في أقصر الطرق وأخمرها . فني بعض الاحابين

تكون أوقية من عمل أنمن من رطل من الفكر ، لأن الضرورة اللازبة في زمن الأزمات تقضي بأن العمل أولاً ، ثم التفكير ثانياً.وقد درّب الأفراد علىالتفكير فيما يفعاون مقدماً. وقدير هنوا على يطنُّهم في الاستجابة لنداء ما تنطلبه الازمات. فالدعاية على هذا الأساس أداة قوة تنطور الى مستولية تاتيءًلي كاهل الحكومات، أو تبعة تناط بها المجتمعات القومية، وتعطيها الحق في استعالها إذا تراءى لها أن المجتمع يهدده الخطر وروح الدعاية التأثير على الافراد دون النظر الى ملكاتهم المفكرة ، فهي على هذا الاعتبار عملية غير منطقية ومع دذا فهي لا تطرح جانباً أو تعضي عن مظاهر التفكير والرأي . فالانسان حيوان مفكر في النمدن والحياة العادية وغمر الهمجية. فقد تعوُّذ على تدريب قواه المفكرة، فلكي تحمله على الأقلاع عن هـذه العادة تفترض الدعاية عادةً بعض مظاهر التفكير . ومن الطبيعي أنه يمـكن حمل الافراد على الخضوع قسراً للسلطان، وتنفيذما به يؤمرون. ولكن الدعاية تلجأ الى ومائل الاغراء أكثر نما تلجأ الى القوة والقسر لانه يمكنها أن تصل الى هذفها بأحسن الطرق وأسهلها إذا ألقت في روع الفرد أنه يقبل الاغراء ملبياً نداء قواه المفكرة العادية.ولذا فهو يبتى على احترام ذاته بصفته حيواناً عاؤلا وانه يستطيع العمل في وقت أقصر اذا كانت قواه المفكرة لا تساعدها قوة أخرى وبترك وشأنه . وحينئذٍ فكلما تيسر الحال تفترض الدعاية إخفاء التمقل بستار الفضائل التي هيمن نميزات العقلمثل الصدق والنصفة والعدالة والمنطق والداعية الناجح هو أمهر من يأخذ على عاتقه صفة من يبحث عن الحق ويدنق في البحث عنه أو صفة العالم أو المربي .

ومن الاسباب القوية المهمة التي تصبغ الدعاية بعسبغة الوتاية المعارضة التي تقوم في وجه الدعاية نفسها وهذه المقاومة تبدو من الفرد بالفريزة عندما يحس نفسه عاضعاً لتأثيرها في أوضح صورها ، لأن الدراسة النفسية الرديئة هي التي تجعل الفرد يرى في نفسه فريسة للاغراء بيما في الامكان حمله على التفكير، لأن الاغراء صادر منه وأقع عليه ، وقد أحاطت بالمجتمع الحديث ظروف جعلته أميل الى خلق مناسبات سيئة في كثير من الاحيان أو ايجاد كثير من الاشخاص الذين ملأت رؤوسهم فكرة تقصهم أو عجزهم اذا هم واجهوا ظروفا تجتلف والتي يعيشون فيها أو اعترضتهم اله كالات لم تكن تدور بخارهم. ظذا أخطأ الداعية

مرّة وأشهر الذين ينشر بينهم دعايته أنه ينظر البهم نظرة وضيعة تيقظت عقولهم واستنارت مبالة لتحول دون دعايته والانتشار، وتراقبه وتحرس الطرق التي يسلمكها بينها الامر على النقيض فيكون الفرد الذي به مركب النقص من أكثر الدعاة حماسة وحمية وبجد في إغراء الآخرين تعويضاً للنقص الذي في شخصيته وتحميلا لمجزها لآن الدعاية لاتستمدة وتها من غريزة القطيع في الانسان ولكن تستمدها من فرديته وشأن الذي الذي يدوي صوته صارخاً في البرية والذي بلاكرامة في وطنه، شأن الداعبة من زعماء الشعب الذين بحملهم على الاكتاف وهم ينيرونه ويحركونه.

إن الغريرة التي تدفع الفرد الى العمل ضد الدعاية السافرة تجمله متبلد الشعورة جامد الحس، أو تجمله يقف موقفاً عدائبًا إزاء التعليم والتربية ، لأن الحمد الفاصل بين الدعاية من جهة والتربية والتعليم من جهة أخرى، باهت ضعيف صعب التحديد، لأن بعض ذوي النظر يرى أن تعليم الأطفال وغلى الأقل في صوره التقليدية ليس أكثر من إخضاديم امملية دعاية مستمرة منظمة يشرف عليها راشدون . وفيهذه الحالة يكون الداعية المعلم، ونائب المجتمع، الذي رسم عن تجربة وتقليد جموعة من المعتقدات والنظم، ووضع طائفة من الممارف والافكار تفرض على كل فرد من أفراد المجتمع . والطفل لا يكون أفكارد الخاصة به ، ولا يحصـل معارفه بنفسه، لأن المدرس هو الذي يزوّده بالقـدرة على التفكير ، والتعود عليه ويزوده بمادة الفكر التي سبق إعهدادها فيخلع عن نفسه العقائد التي تبناها في طفولته أو بغميرها بينما يكون الاحرى به أن مضمها ويدخلها في بناء تكوينه ايتسنى له أن يُجعل منهـا أساساً يقيم عليـه تفكيره في طور لضجه . وعلى أية حال فنعون نفرق عمليًّا بين التربية والتمليم من ناحيـة ، والدعاية من ناحيـة أخرى . فإن سوء معمة الدعاية تتنزه عنها النربيسة والتعليم لأن عقل الطفل معتبر في جميع أحواله غير قادرعلى التقدم دون إرشاد . فإذا ترك وشأنه وقع فريسة لأي نوع من أنواع الدعاية مهما كانت خسيسة دنيئة المبادى، لا يرجى منها خير، في حين أن المعلم وهو عضو معترف به في الهابئة الاجاعية المعترف بها يعمل خادماً العجتمع على الاجمال ، ودعايته تمثل خليطاً من حَكَمَةَ الْحِمْمُ عَلَى مَنَ الرَّمَنِ ، ذلك الْحِمْمُ الذي يُستخدمه . ويجب حينتذ أن تستمل قوته

ويلقى عليه مسئولية كما يلقيها على رجال الدين ورغم أنكلاً من المعلم ورجل الدين لا يدخل ضين الدعاة، فالشخص الرشيد الناضج العقل ينظر إليهما نظرة لاتخلو من شك وريبة لآن في كل ما يسملان دعاية كاملة ، فالحصيف يخشى أن المدرس وقد اعتاد تلقين الاطفال يحاول أيعنا وقد يكون عن غير قصد ووعي من أن يعلمهم ويربيهم كما يرغب ، كما أن رجل الدين وقد اعتاد التبشير والوعظ في الشعب يحاول أن يحو ل الطفل وجهة دينية أخرى . ويخلق هذا الخوف وذلك الحذر مقاومة لا يفطن إليها الفرد ضد المعلم أو رجل الدين قد تأخذ في النهاية صود الإجال أو التراخي أو الترفع أو المخاصمة السافرة . ولذا فهذه الطبقات تكون عادة "هدفا لربة جائرة أو حفيظة غير عادلة لا مبر" رفحا في المجتمع الذي إليه ينتمون .

وتبماً لهذه الصموية التي تقوم دون القدرة على التمبيز بين الدعاية والتربية ، وتبعاً لأن الحقيقة الرافعة أن الدعاية تصبح أكثر صلاحية في المجتمع كما انحطت تقاليده ، والعرف السائد فيه ، وقد بُدُلت محاولات لتوسيح معنى الكلمة ولتحديدها بمصطلحات لا تقوم على أساس النعمَد ولمكن تنهض على التأثير فكلمة دعاية ، إذاً ، اصطلاح يشمل كل الحركات التي تؤتَّى عن عمدٍ وقصد لا غراء عــدد من أناس آخرين ليهملوا أو ليفكروا حسبها يريد الداعية . ولكن هل تشمل الدعاية الحركات التي ليس من الضروري تلونها بلون التعمد والاصرار والتي تعد في الواقع لتأتي بنفس النار ? الإجابة على هذا المؤال معقدة والتعقيد فيها صادر عن قيداس كلة «عمد» ووزنها لأن أبسط صور الدعاية أوضحها تسمداً فهي عارية مكشوفة . ولكن هناك حالات دفيقة تبكون فيها الدعاية مقنعة الفرض إذا لم يكن يختفياً كل الاختفاء، ويكون هــذا بصفة خاصة في أحوال الدعاية التي تعمل للنظم المرعيسة والعادات القاعة لأن في مثل هذه الاحوال بكون مجرد توارث العادات والاستمرار في هذا التوارث بتقوية التقاليد والإبقاء عليها بحالتها الراهنة لأنه يكني وقاية الفرد من تسميم أفكاره، وصيانة حركاته، لـكي نثق أنه صيقبع راضياً في عقر داره، قانعاً بما اعتنق من تقائد وما يأتيه من تصرفات، وهذا غرض من أغراض الرقابة الإساسية، وتكون في هذا المقام ترياقاً ضد الدعاية وشفام منها أو هي صورة من صورالحركات المضادة لها .

وتكون الدماية متنمة محجبة إذا كانت الدوافع خلفها ليست واضحة. فمثلاً هل كانت الدماية

الذي عمارت في ﴿ إِلَّهُ رَشُوتَ ﴾ للشجنيد والتسليح حمًّا أم كان القصد منها مجرد إجماعات رفيه وتسلية لأغراض البر والاحسان ، أو كلاها معاً ? وهنا يعرض لنا السؤال الآتي : هل صور تجوم هو ليود السيمائية في الأفلام تعتبر دعاية لاستمال أدوات التجميل ? لقد قيل إن جميع التصرفات البشرية ترمي إلى أغراض وأهداف.وعلىهذا فليست هناك أعمال توصف بالنزاهة عن قصداً و لا تقصد إلى فاية . وعلى ذلك فيجب أن تستريب شرعاً في الدعاية في كل أوجه النشاط الاجتماعي وتبعاً لهذا التسلسل المنطقي : ﴿ فَكُلُّ حَرَّكَ تُؤْدِي فِي وَجُودُ لَظَّارَهُ أَوْ أَي حركة تقدم للجاهير عن طريق الصحف أو المذياع وتوضع موضع الالتفات من الجماهير الذين قد يتجمعون فيما بعد أحرابًا وشيعًا هي في الواقع ونفس الامر دعاية وتحت دوء هذا الثمريف الذي جاء عن طريق التصرفات اذا وجدنا أن أية حركة تعمل لحمل الناس على التعبير عن آراء خاصة أو أن يفعلوا أموراً معينة لم يعتادوا الافصاح عنها ، أو اتبانها، فلا بدوأن تكون تلك الحركة قد أديت لخلق هذه الآراه، أو ايجاد ذلك التصرف. وعليه فهي دعاية فَتَالَا ۗ الآثر الذي يُتركه حَمَّل شعبي مثل مهرجان التثويج يقصد به إظهار الولاء الشعبي للعرش مضخ) ولذا فقد قيل ال التتويخ دعاية للملكية . والاعتراض الذي يقوم في وجه هذا التعريف الفضفاض للدعاية أنه يبدو كأنه يردها عديمة المعنى. فثلاً مباريات كرة القدم يشاهدها آلاف من النظارة الذين يدفعون أجوراً لمشاهدتها وهي مصدر نقع جزيل لمنظمي هذه المنالات. ولكن أثراً من آثار إنامة مباريات الكرة محويل أنظار الجماهير وعقولهم بعيداً عن ميدان السياسة ردحاً من رازمن ويخفف حدة ما يحملون من موجدة عد النظام القائم في المجتمع. وإذاً على هذا الفرض القائم على التصرف الخلق تكون مباريات الكرة دورة من صور الدعاية التي تعملها الرأممالية لتخدير الرأي العام . وقد كان هذا موضع نقاش طد في استماله إذ منه تخطو خطوة أخرى نصل منها الى أن الدعاية توجد في كل شيء وهذا الغرض يساعد الماركسين في تفسيرهم للمجتمع بدعوى أنه طبقات دائمة الحرب بعضها مع بعض في حياتها المستمرة لأن الدعاية في صميمها أداة حرب لأنها نزدهر وتينع واثرتي أكلها حيمًا بكون هذاك صراع أراء وتكون الحاجة ملحة لوضع نهاية لهذا الصراع. ناذا انخذ شخص ه حرب الطبقات ، أماماً لـكل مجتمع قائم خدت الدعاية موجودة في كل مكان وفي منال

هذه الأحوال فقط يصبح من المستحيل تفاديها ويعتبر النفع الذاتي وعدم التحيز والخار" من الفرض صوراً من صور النفاق المتعددة وليست مناز عايا من العسير الوصول البها خدمة أغراض معينة بواسطة قوم يعينهم وإذوجهات النظر المدبعة بالتهكم أو المتطرفة عن المجتمع تنتهي بصدام سافر بين الفاشية وبتعبير آخر فهي تكشف عن نفسها في صورة معادضة فسكل تطرف لايتفق إلا في استبعاد العناصر المئزنة. وهذه الفكرة لم تلق ترحيباً في بريطانيا الديموقر اطبة، والأنجليز ليسوا مستعدين أن يروا الدعاية متغلقلة في جميع مرافق حياتهم لأنهم ما زالوا يفكرون في الفرد وملكات عقله وقدرته على الحكم على الاشباء، وأن من حقه التفكير لنفسه لان عدم المحاباة والفردية تتمشيان معايداً في بد.

يمكننا الآن أن تفهم لماذاكان لكلمة دعاية معان مختلفة في البلاد المختلفة فهي صورة من حور النشاط الاجماعي ، لآن أي محاولة تبذل من جانب شخص لإغراء آخر على شراء سيارة مثلا ايس دعاية بالمعنى المتعارف لان الدعاية توجه إلى جاعة من الناس أو إلى الام وفي البلاد التي فويت فيها غريزة القطيع بيها روح الفردية لا تجد الشعجيع الكافي ، تكون الدعاية الوسيلة الطبيعية لا تارة الرأي العام أو تكوينه ولكن في البلاد التي تمزز فيها روح الفردية يعترف بالدعاية على أما شر لا بد منه، فتجيء في الرتبة الثانية الحسنة من مقومات الرأي العام وتكون الحيدة وعدم الميل ذات اليمين أو ذات اليسار فضيلة عقلية رفيعة وتكون التربية طريقة نزيمة الزويد الطلاب بالمعلومات عنى إن الدعاة يجدون تصرفاً حكياً عاقلاً أن يحاولوا الوصول ألى العدل أو محاكاة وسائل النعليم ما وسعتهم الحيلة وما وانتهم القدرة فلا داعي أبت دعاية في بلاد ذات تقاليد تصبغها الصبغة الفردية القوية ويشيع فيها تعليم عام من الطراز الأول هذا التعليم من شأنه أن يكون مواطنين قادرين على التفكير والعمل وحصن التصرف حسما قوحبه ضرورته الحقيقية والدافع في كل شأن من الشؤن التي تعرض لهم .

مبق أن قلنا إن الدعاية أداة حرب تزدهر وتينع حيث يوجد صراع بين الآراء ومدام بين الممالح ووجوب تفادي هذا الصدام والوصول إلى حل ٍ مرض .

وتوجد ثلاثة أنواع من الحروب في العصر الحديث.

(۱) صراع المبادئ - التنافس بين السكنائس-المداهب-مدارس الفكر و المعتقدات (۲) الصراع الافتصادي - حرب الطبقات والتنافس بين الجاعات الافتصادية أو بين أفراد كل جماعة على حدة - الاعلان

(٣) الصراع المادي - الحرب بين الأم أو الحروب الأهلية .

في غضون أحد هذه الحروب تنمو الدعاية وتترعرع لأنها جميعاً تترك المناقشات المقلية جانبًا ، تنتركها كوسيلة للوصول إلى قرارات حامجة . ففي أثناء الصراع بين المبادئ يوجد صدام بين رجال المعسكرات المتضاربة المعتقدات، وبدلاً من أن نحـكم العقل أو نلجأ إلى الرسول إلى الحقيقة بعد البحث والاستقصاء ، تهب الملاينة وتأخذ أقصر السبل نحو إغراء المسكر المعارض.فاذا كانت مدارس الفكر المختلفة متشابهة الحال مشكافئة القوى كانت الدعاية التي إليها يلجئون دفاعية مصطبغة بالصبغة الحقلية . ومع أن في الحقيقة ليس هناك متسم من الوقت ولاميل للتمشى وإحكام العقل وألمنطق والكن غالباً ما تقوم الخصومات العقائدية بين مدارس فكر موجودة بالفعل من جانب، ومدارس آراء مستحدثة أو ثورية من جانب آخر. وفي مثلهذه الحال تأخذالدعاية المعارضة ألواناً مغايرة وصوراً مختلفة. فالمدارس الموطدة الأركان تلجأ الى السلطة المقلية والتقاليدفي الدولة وتضع ثقتها في حكمة شائمة ذائعة استقرأت وتركزت وتباورت فرمخت واستقرأت وارتبعلت بالماضي وايسمهما أذتكوزهذه الحكة جاءت إلينا عن طريقالعقل أم لا. والداعية الذي يدعو الى السلطة القاعة يعتمد على القصور الذاتي العقلي الذي يحيط بمعظم الافراد لان المنطق وأعمال العقل ما زالت مهمة شاقة وعملية عسرة على الانسان في حاضره المتمدن، فليس ثمث رجل يستعليم أن يقرع داعاً الحجة بالحجة أو يحيا حياة منتظمة انتظاماً قاعماً على التفكير المنطق ، لأن الغريزة والعواطف داعاً أبداً متداخلة كما أن العقل نفسه لايستقر في وضع من الأوضاع إلا بعد زمن طويل، وأن الفرد يتصرف بحكم العادة أو تحت ضفط تبعاً لمن يسبطرون على الموقف بعد أن أحرزوا قصب السبق في العمل، أعني أزالفرد يتصر ف بدافع من السلطان في الدولة، أو بوحي من عقول أخرى سبقته في التفكير. هذا هو الحقل الذي يجب أن يفاحه داع يدعو للسلطة المحلمة القاعة ليبذر فيه بذوره. ولهذا السبب كانت الدماية سلاح هؤلاء الناس الرئيسي فهي سلبية . ومن جهة آخرى

فانه لا يمكن لمدارس الافكار الحديث أن تعتمد على قرة العقل الجامدة لأن ذوي العقول المفكرة المجددة ترى في الوقوف سقوطاً فيجب عليهم والحالة هذه أن يظهروا بمظهر من يخاطب العقل إلا الذين محكنوا من أن يوقموا على وترحسّاس مهدود في المواطف العطرية في طبيعة الانسان مثل الخوف أو الجوع وغالباً ما يحاول الداعون الدر ريون اعادة بناء نظرية من النظريات أو جموعة من المبادىء والاسس تقوم على المنطق في ظاهرها وهم يناقضون في هدذا الداعين الذين يدعون النظم المقررة المستقررة ويعتمدون على أدلة صَدَّبة و براهين صَلَّدة من تجارب الماضي .

أما في النضال الاقتصادي فتتركز صور الدهاية الرئيسية حول تنافس المنتجين لترويج بسع سلمهم بين المستهلكين في مجتمع حر التصرف فيما يأخذ وفيما يدع ، والدهاية هنا الاعلان، والذي نسميه تجاوزاً نشراً ، ووجدت الدعاية بالاعلان لقصور أحكامنا العقلية لآن الفرد في المجتمع السكبير ليس لديه من الوقت أو القوة ما يمكنه أن يعرف أي انتاج يختار لاستهلاكه من بين تلك التي ينتجها عدد كبير من المنتجين ، وتعرض في الاسواق وتكون أنسبها لحاجته .

8 6 8

هنا يتقدم المعلن ليوفر عليك الجهد ويسد هذا النقص فيضمن ألا أمدم سلمة نافعة الجهور الذي هي خليقة به اعتماداً على جهل المستهلك. ولكن منذ أن أصبحت الإعلانات موسومة بسمة التضليل والمفالاة في الوصف حات محلها كاة « نشر » الدلالة على لون من الإعلان أو وأحسن. وقد خلت من سوء العرض المجمهور، فالنشر صورة من صور الاعلان فهو دعاية تقوم تبها جماعات لا ناقة لها ولاجمل معلقاً في شئون الاستقلال الافتصادي : فحسيف على شاطىء البحر مشلاً يعلن عن نقسه في حملة بالنشر والإذاعة قوامها ثروة عامة تؤيدها الافلام والصور والصالح التجاري لمجتمع ما يتضمن في هذا المجتمع نقسه في الواقع ، وأيس الصالح التجاري فقط لجوء من أجوائه دون سواه ، والجماعات التي تؤدي خدمات اجتماعية أو التي تخدم أعمال البر والاحسان ترويج لنفسها بالنشر أيضاً منتجلة الاسباب والمعاذير المقبولة والمعمولة لمذه أو تلك ويقف هذا اللون من الدعاية عادةً موقف الآمين على التربية والتعام

والخان في أوسع معانيها وتعتمد على الحقائق أو على عاطفة الشفقة المناصلة في النفوس . ولسكن الاعلان التجاري يمكنه أن يحاكي « النشر » ما دام معظم المعلنين يلجئون في الظاهر إلى عقول المستهلكين أو مصالحهم الخاصة ويجدون أن الانسب صبغ الموقف بلون مصطنع من حب الخدمة العامة أو الحياد.

وعندما تنشب المشاحنات المادية بين الأمم أو في داخلها تشخذ الدعاية ، حينئذٍ ،أعنف صورها ، وليس من السهل أن تتبين للنظرة الأولى لماذا يحدثهذا . ولكن من الواضح الجلي أن الحرب محكيم القوة فإذا نجحت صار الإغراء تافها وحينئذ فالدعاية في زمن الحرب محاولة مسخرة تتجدد لإغراء العدو وحمله على الاعتقاد بصدق ما يشاع ويذاع وإن فيالازمنة ألاولى وفي مدى مثين من الاعوام التي تلتها لم تكن الدعاية لازمة معترف بها من ضرورات الحرب وقيام الدعاية بقيام الحروب مرتبط بالضعف المضطرد في استعيال الحرب نفسها وسيلة لحسم المنازعات الدولية. والحقيقة التي لا مراه فيها أذفي مدىمائة سنة من الزمان لم يكن هناك آيغرض سافر للحرب بالمعنى الذي نفهمه عن الفتوحات التي قامت بها قبائل المغول في العصور الوسطى والحكي تضطرم نيرانها ويشتدآ وارها في ميدان القتال وفي ميدان الفكر سواله بسواء وتبماً لما عليه الحروب من تعقيد وتبعاً لنمو المدنية صار الناس أقل استعداداً عما كانوا عليه في سالف العهود من حيث الإلتجاء إلى الحرب فهم في حاجة إلى إقناع عقلي لحملهم على الاعان بضرورتها وتحكيمها، حتى إن الشعوب التي تدافع عن كيانها خد اعتداء المعتدين تحمل لواء حرب أخلاقيــة كما يضرونها حرباً مادية . وانتهى الاس بالحكومات الحديثة الى أن اعترفت بالاهميــة القصوى في ضرورة ربط الآراء بعضها بالبعض الآخر بين رعاياها كما تحاول التفريق بين رعايا الدول المعادية وشطر الآراء فيهما . ولما كانت الحروب تغذي الاختراعات كما تحتضن التنظيات السياسية والاقتصادية فهي ترعي الدعاية كما ترعي دعاية السلم . ومن المؤكد أنه أيسر للداعية أن يدعو الى التعاون والى الاتحاد والى التضامن بن بني وطنــه في زمن الحرب ولـكن من الوجهة الآخرى المعــكر المعــادي متحد متماون متضامن يفظ بلغ به الثلث غاية بعيدة ، فهو أقل قابلية واستحداداً للتأثر بالدعاية

الخارجية في هذه الظروف منه في ظروف الحياة العادية ، فعبقرية الداعية ومهارته بذور عبد ربيها الخصيبة في أرض الوطن لغرس الآراء وتعهدها بالري والسقياحتي تنمو وتترعرع وتقف على سوقها وتبلغ أهدها وتسيطر على الآراء والافكار في الدول المحايدة وغيرها من بلاد العالم وتسفيه آراء العدة . والوصول الى الهدف الأول يجب أن تكون الدهاية في صورة أبسط ومادة أقوى وأقل اعتماداً على العقل وتكثر من النلاعب بكلات التحامل وما جرى به العرف ولسكنها على النقيض من ذلك لأجل محقيق الغرض الناني يجب أن تكون الدعاية دقيقة غير مباشرة الى أقصى حدر مستطاع ، ظاهرة في منطقها ، مناسبة في وضعها وأن يبدو الدافع اليها اعتبارات خيرة كرعة .

غني عن البيان أن موضوع الدعاية ظهر لأول مرة في الموسوعة البريطانية في الطبعة الرابعة عشرة ١٩٢٩. أما البلبعة الثالثة عشرة التي ظهرت قبل الحرب العظمىالأولى(١٩١١) فلم تكن ضمن الموضوعات التي عالجتها الموسوعة لأن حرب ١٩١٤ -- ١٩١٨ كانت الأثر الفعال في اعطاء الدعاية أهمية شعبية لأن في مائة السنة السابقة لهذه الحرب كانت الدعاية لا تمدو أن تكون مجرد عمل خاص يقوم به الأفراد أو الدور التجارية أو جماعات تطوّعت لهذا الغرض، ورأت الحرب العظمى الاولى لأول مرة في التاريخ أن الدعاية تصبح ادارة من ادارات الحكومة فنظرية « الركه يعمل » التي طفت في غضون القرن التاسع عشر حالت دون اضطلاع الحكومات بمهمة التأثير والاغراء كهمة-متميزة عن النزويد بالمعلومات، وقليل من الحكومات في الفترة السابقة لعام ١٩١٤ أعارت التأثير على الرأي العام في الأقطار الأخرى الاجنبية التفاسما. وكانت المانيا الدولة الوحيدة التي أوجدت دعاية عن طريق مكتب الصحافة في وزارة الخارجية الالمانية بين مراسلي الصحف الاجتبية في برلين ، وعن طريق الوكالة التلغرافية الزميمية الالمانية. وعلى هذا الفرار قام الممشلون الدبلوماسيون الالمانيون، وموظفو فروع البنوك الالمانية وشركات الملاحة يمهمة نشر المعلومات التي تتفق ودالح وطنهم، ولا يتموم الدليل على أن هذا اللون من الدعاية لتي تجاحاً إلا حيث كانت أظاهره المناقشات الاقتصادية المرتبطة بجودة المسنوعات الألمانية المصدرة، وانخفاض عنها. ولم يكن اندفاع حكومات أوربا إلى المعملة في سنة ١٩١٤ إنباعاً اسياسة موضوعة واكن

كان نتيجة محتومة للفوضى التي شمالها ، والخوف الذي أضواها ، و نتج عن هذا أن رأت جميع الحكومات نفسها أمام ضرورة ملحة لتبرير دخولها الحرب أمام الشعوب التي تحكمها.

وقد أعمار لورد بونسنياي Ponsonhy الى هذا بقوله: « يجب أولاً على الحكومة التي عزمت على خوض معركة الحرب الرهيبة الهائلة أن تعرض حالة ذات وجه واحد لتبرّر الحركات التي تقوم بها، ولا تستطيع بحال من الاحوال أن تقوم على التصريح بأن الشمب الذي عقدت النية على محاربته له حجة ولو واهية أو حق ضئيل يتخلص به من تبعة اشعال فتميل الحرب. فالوثائق يجب أن تشو "ه والظروف المناسبة يجب أن تستركما يجب تقديم صورة تَمْرِي بِأَلُوا مِهَا الرَّاهِيةَ الفَطريةَ الجِهاةِ من النَّاسُ بأنْ حَكُوماتُهُم لَا لُومُ عَلَيْهَا وَلَا تَثريبُ وأَن قضيتهم عادلة وأن شرور العدو أكثر وأعظم من أن تحويها مناقشة ولم تعد موضوعاً للتساؤل. ويجب أن تفسر الامور تفسيراً أكثر وضوحاً في الدول الديمقراطيــة منه في الدول الاستبدادية. ولذا قصر الحلفاء جهودهم من أول الامرعلى الدعاية داخل تخوم الومان. في بريطانيا كانت الدعاية ضرورة لازبة أكثر من أي دولة أخرى للحض على التجنيد وسرعان ما صدع هذا الدافع مقاييس الحق والانصاف وشجع على رواج الغش والخداع.وفي مثل هذه الظروف توجد غمرات قومية يسير فيها الأفراد قدماً ويتذرعون بالكذب كواجب وطني. زد على هذا قلب أوضاع الاحداث التاريخية وأيجازها واستعلما تفسيراً لاسباب الحرب. والذي يدعو الى الحرب في مثل هذه الدولة يستمسك بالجانب الخلقي في اعتداء المانيا على المجيكا وغزو أراضيها ويؤلف قصصا صادقة في أصلها ولسكنها مكبرة بحشوها بالفظائع . الني اقترفها الألمان في المراحل الأولى الناجحة من الغزو في فرنسا وبلجيكا . وكثير من هذه القصص استقصى المهتمون بالاس حقيقها في مصادرها الأسلبة، فاستبان لهم أبها تلفين متعمد أو تشنيم و مهويل أو مغالطة صريحة في سوء نبة عرض هذه القصص. ومن أمثاة عذه ألنرهات والأكاذبب قصة تعذبب الممرضة وبتر الألمان لبدي طفل بلعيكي وتحطيم مذبح في متماطعة لوفيا وصلب جندي من كندا واعدام كشاف فرنسي رمياً بالرصاص واثامة مصنع الجنث الآدمية (حيث قيل إن الالمانيين يذاون جنث الأسرى لاستخراج الدهن منها لاستماله

في الأغراض الحربية) وكانت الصحافة في مذه الآونة الأداة الرئيسية الدعاية وكانت الدعاية تصدر في رسائل ووريقات.

ولسكن كان الصحف الاجبيسة النصيب الاوفر منها . ولما كانت هذه الدهاية تأمّة على الارة سخط الاهلين ضد حركات العدو فإن الحقائق التي تكوّن هذه الدهاية كانت بالضرورة مأخوذة من ترجة التقارير المدوّنة باللهات الاجبية . وكان الخطأ في التقل عفواً أو متعمداً أحد الوسائل المنتظمة وأوفرها ثمراً في دعاية الحرب . وكانت تؤازرها العبور الفوتوغرافية المكذوبة والنزوير في أصول الوثائق وكانت نتيجة الدعاية ذات أثر قوي في الاغراض الحربية . وقد بلغ السخط القوي أوجه بهذه الحركة الملهبة للشاعر وظل حيبًا زمناً أعلول نما فدر له إذ نظر البه نظرة قومية محتة ، لان الحفيظة التي أثيرت في بريطانيا خلال السنوات فدر له إذ نظر البه نظرة قومية محتة ، لان الحفيظة التي أثيرت في بريطانيا خلال السنوات الأمور من الحرب حالت دون انهاز الفرص فأسف لذلك كثير من المراقبين لجريات الامور ومن أجلها تقدّم لورد لا نزدون \* بخطاب السلام » لحمم الأص عن طريق المفاوضة بدلاً من إملاء شروط فرسايل (١) وقد أفضى هذا السخط الى المناداة في انتخابات سنة ١٩١٨ بالنداء المشهور « اشنقوا القيصر » واليه تمزى الاخطاء التي ادتكبها الحلفاء في سياستهم مع ألمانيا ، تلك الاخطاء التي تشبعت بها الفترة التالية المحرب والتي أتت أكلهما مراً علقماً فيابعه .

وبيما كانت دعاية الحلفاء ترمي الى خدمة غرضها العاجل في إثارة خماس الشموب المتحالفة كانت الدعاية الألمانية تعمل على غرس بذور أصباب مصطنعة الحرب، في الدول المحايدة وأحداف الدول المحاربة في هذه الحرب، وقد قويت هذه الدعاية بالنصر الفعلي الذي أحرزته الجيوش الألمانية في السنة الأولى من الحرب، فني قرنسا، وتفترة من الزمن كانت مقاومة الدعاية تنجصر في عدم الساح الصحافة باذاعة نشرة الأخبار الرسمية الألمانية اليومية ولسكن الرقابة أضرات بالغاية التي تعمل لها الان الصحف المحايدة والتي تضمنت

<sup>(</sup>۱) كتب ويكهم ستيدكتا با بسوان « في عشرين عاماً » جاء فيه كيف هو بساعدة سعيفة الدبلي أميل أطاح بلورد لا تزدون و بذلك أضاع الفرصة من بد أوروبا لاقرار الامور ي سنة ١٩١٨ وتقاديها قيام الحركة النازية فيها بهد .

النشرات الالمانية تسرّبت اليها من الحدود السويسرية ، وتقوّت ألمطالب الالمانية بتداولها لأن القراء افترضوا ضرورة توفر الصدق فيها إذا ما منعت حكومتهم فشرها ، فني بريطانيا المطمى كانت فشرات الاخبار الرسمية ترد بنظام في الصحف السيارة وغم أنها لم تكن كاملة داعًا ، وبذلك عكن الجمهور من أن يقادن النشرات البريطانية بشلك التي يذيعها العدو لا ليستخلصوا لانفسهم النتائج بالنسبة التحقائق فسب ، بل ليقدروا أي النشرتيز كانت أقرب الى الصدق والمقل. فني الشهورالستة الاولى من الحرب كانت الصحافة في بريطانيا مكمة تماما برقابة حكومية قوية ورقابة دولية غير رهيمة يشرف عليها أصحاب الشركات الصحفية ، برقابة حكومية قوية ورقابة دولية غير رهيمة يشرف عليها أصحاب الشركات الصحفية ، على المعلومات ، وتداول الناس هذه القصص مثل مرور الجيوش الوصية داخل بريطانيا في على المعلومات ، وبدأت قوة الصحافة في الانتماش سنة ١٩١٥ عندما ظهر أن السياسة شاء التي اختطنها الرقابة لم تكن وشيدة منمرة وأضحى من الجلي أن التغيرات السياسية والحربية ضرورية لكسب الحرب وبدأ المزج بين سياسة و اتركه يعمل ، وبين الرقابة برسم طريقاً لتنظيم مقرر للدعاية . أما في المرحلة الاخيرة من الحرب فقد ازداد توجبه هذا التبار طريقاً لتنظيم مقرر للدعاية . أما في المرحلة الاخيرة من الحرب فقد ازداد توجبه هذا التبار طريقاً لتنظيم مقرر للدعاية . أما في المرحلة الاخيرة من الحرب فقد ازداد توجبه هذا التبار كثيراً محود التأثير على العقول الاحتبية بطرية تين في الحرب فقد ازداد توجبه هذا التبار

(١) حل الدعاية الألمانية عبر البلاد المحايدة وأمريكا إوإفتاعها بالحق الأولى الدول المتحالفة (٢) إضعاف الروح المعنوي القومي في المانيا وحليفاتها ، ولم تنتظم الدعاية في ريطانيا إلا بعد أن سلخت الحرب ثلاث سنوات وستة أشهر من عمرها ، وفي ديسمبر سنة ١٩١٦ وجه الرئيس ولسن المدعوة ألى الدول المحادبة لتحدد كل منها أهدافها الحربيسة وفي يتاير سنة ١٩١٨ أجاب مستر لويد جورج على الدعوة في ملعنس لشروط الصلح انهى بالرئيس ولسن بعد ثلاثة أيام بالتنصل من المبادى الأربعة عشرة التي المتهرت عنه ، والتي قمدت الولايات المتحدة التمسك بها في مفاوضات الصلح وكانت عروض الرئيس ولسن ورد المستر لويد جورج عليها دعاية للدول التي مدرت عنها وساغتها وان لم تكن دعاية متحدة في الواقع ، وانها لصعوبة ملموسة أن تقوم بدعاية فشالة ما لم تكن قد رصمت خطوط السياسة في الواقع ، وانها لصعوبة ملموسة أن تقوم بدعاية فشالة ما لم تكن قد رصمت خطوط السياسة في سنتبعها لأن الدعاية لا تشكل السياسة والكن يجب أن تتبعها وتسير خلفها .

وبعد همر من الزمان في فبراير منة ١٩١٨ - تعين لورد نور تدكليف مديراً الدعاية في البلدان المعادية، وبذلك يكون الرائد الأول في فن الدعاية الحديثة، هذا الذن الذي خلقته ظروف الحرب، ولقد انشأ لورد نور تكايف إدارة في كروهاس Crewe House واختار لجنة استعارية من مشاهير الصحفيين والناشرين ضمت أمثال هج ويلز ومعتر ويكهام ستيد) ونجح في إيجاد تعاون بين إدارته والإدارات الحكومية الآخرى، وظفر في النهاية بتكوين عبلس دعاية عتلط للحلفاء وكان دستور العمل في الإدارة الجديدة كاعبر عنه جيداً ويكهام ستيد في النصح الذي أمداه إلى لورد نور تكايف عند تقلده مهام وظيفته (١)

«تولد عقم الدعاية البريطانية من خلوها من حسن المنياسة والتدبير فلا طائل يرجى من إغراق العالم بطوفان من الآداب تصف محاسننا ونبل أخلاقنا وضخامة استعدادنا الحربي فهذا لا يغني الناس بشيء إذ يجب عليك أن تعقد الخناصر أين وكيف يمكنك أن تكيل الضربات تاسية مريرة للمدو وهنا ابذأ عملك واعمل دون أن تتحدث عنه وللوصول إلى ذلك يجب أن تكون هناك سياسة مرسومة فإذا ظفرت بالتأييد وجب تنفيذها بشتى الوسائل المكنة » وكانت همة كروهاوس موجهة ضد المانيا والنمسا والمجر وإلى بلغاريا ولكن يدرجة أقل وكانت الطرق المتبعة دعوة المؤتمرات الى الانعقاد لوضع ملخص الخطة السياسية ويقدّم هذا الملخص إلى السلطات الختصة للحصول على مو افقتها الرسمة، وحمنة في مكن تنفيذه

ويقد مدا الملخص إلى السلطات المختصة للتحصول على موافقتها الرسمية. وحينتذ يمكن تنفيذ الدعاية على أساس المخلط المرسومة إذا ما لقيت الموافقة فأخذت هذه الدعاية دورة الوعود بمنح الحرية والاستقلال إلى الشموب المحكومة في البدلدان المعادية . وقد تجنبوا في حدد الإدلاء بتصريحات متعارضة أو الوعد بأمان خلابة لا يمكن تحقيقها . وحيث كانت البلدان مرتبطة بألمانيا كانت الدعاية موجهة إلى بيان أوجه الخلاف بين قوات الحلف المتزايدة والبؤس الذائع بين شعوب أوربا الوسطى المحصورة والضعف المتفشى فيها .

بالبوس الدائع بين معوب أورب الوسطى الحدورة والصفف المنفشي ديها . كانت الوسيلة الرئيسية التي المهجها كروهاوس إلقاء أوراق ونشرات من الجو خلف

الخطوط الألمانية تحوي أخباراً عن القتال الدائر الرحى أو معاومات عن قوة الحلفاء وضعف ألمانيا.ولقد ألتيحوالي مأئة ألف نشرة يوميُّنا خلالشهر أغسطس سَنة ١٩١٨.وفي خــــلال شهر اكتوبر من نفس العمام ألتي خمس ملايين ونصف مليون نشرة كانت أساسها الدراسة العميقة للنفسية الالمانية مبنية على الأسرار التي حصل عليها كروهاوس: وزيادة علىالنشرات المعار إليها المتضمنة أخبسار نجاح القوات المتحالفة موضحة بالخرائط والمصورات أعدأت تسعيفة سرية نسجت في أسارجهما نسج المطبوعات الالمانيــة وأعدّت إعداداً جذاباً سهل تناولها.وقد ظهرت هذه الصحيفة وأمثالها في أرض ألمانيا تزينها صورة الامبراطور مقرونة باسمها وكانت عمد القارىء بمادة دسمة طريفة ممتازة تابس الأوتار الحساسة من قاب الجنددي الألماني وتكشف له عن حقائق كانت عنع عنــه حتى ذلك الوقت . . وكانت بعض النشرات دينية النزعة لأن في الخلق الألماني حساسية دينية قوية . وكانت هذه النشرات تدري هرائم الآلمان الحربية المتتالية إلى الخطايا والآثام التي تقترفها حكومتهم. وكانت إحدى هذه المقالات موعظة قصيرة علىنس الآية (١) «فقال الرب لقائين لماذا اغتظت، ولماذا سقط وجهك ، وإن أحسنت أغلا رفع وإن لم تحسن فعند الباب خطبة رابضة وإليك اهتيافها وإن تسود عليها تا وكان دعاة الحلفاء يتلاعبون بالحجج داعاً بأن المعلومات التي تذاع هي صدق لا يأتيه الباطل من بين يديه ولامنخلفه.ونقتبس للمرة الثانية من أسراز كروهاوس أن ه البديهية الأولى في الدعاية هي القول الحق» وليكن كان هذا في الواقع يحمل أكثر بماكانت الدعاية الانجليزية تعتقد في قدر العبدق والصراحة . والخطيئة الوحيـــدة التي جنتها الدعاية النصر المبتسر وإذاعة الأكاذيب فيما تذيع . ولـكن كان من بين الوسائل التي التجأت اليها الدعاية البريطانية إرسال « خطابات لندن » الى الصحف المحايدة في سويسرا أو دول الشمال على رغم أنها مكتوبة بروح ألماني ولكنها تحوي فيالحقيقة دعاية في جانب الحلفاء فانخدعت الصحف الألمانية وتناولت هذه الخطابات وأهادت طبعها على أسها بكر . وكانت هذه الخطابات · بالنسبة للائلمان حملة فصرات حوت خطابات الاسرى الالمانين وورَّرة مدسوسة عليهم وطبع اقتباسات مضالة منها وتوزيع مختارات ورسائل ممهورة بتوقيمات شعراء

<sup>(</sup>١) سنر التكوين الاصحاح ، ( ٦ - ٧ )

الالمان وخول كتماجهم وعباقرة ساسهم وإن هي الأكذب. وكان يدّعي أنها طبعت في ألمانيا وكنى أنها تحمل عنوان سلسلة « الركلام » المشهورة. وفي النهاية لما كان كثير من دعاية الحلفاء قائماً على نشر الاقوال الخاصة بالدعاية المتحدة والتي لم تنفذ فيما بعد قبل نقض شروط ولسن الاربع عشرة فرغم أن الدعاية دقيقة كاملة في معناها الثانوي الا أنها مضللة في معناها الاساسي لان أساسها خطط كاذبة.

وبجانب توزيع النشرات لعب المذياع دوراً خطيراً في نشر المعلومات وأشرف على توزيع الأفلام في الخارج هيئة دولية في مويسراً . وقد استُفلُّ الحُلفاء قسعد الخرية الذي تمتع به الموالون لهم أعظم استفلال. فأمكن تسريب الكتب المطبوعة داخل المانيا لدس الدعاية التي تروج حواليها في قناع الأدب الجاد ووكالات أنباء الدعاية التي تظهر بمظهر الاستقلال والاكتفاء الذاني تأسست في البلدان المجايدة وعملت التسهيلات اللازمة لارسال . سحف الحلفاء الى المانيا.ولسنا في حاجة لأن نقول ان المراسلين الحربيين للصحف الاجنبية والمحايدة كانرا تحت رعاية مناسبة.وكانت الطرق المقاومة للدعاية فيالمانيا عبثاً باطلاً لاطائل تحته . فتالاً كانت عنج الجوائز للذين كانوا يقومون مجمع النشرات واتلافها . وقد وصف الجبرال لندندورف في مذكراته تأثير دعاية الدول المتعالفة وصفاً دقيقاً قال ، كان لورد نورثكليف سيد الموقف يوحي وحيه الى الجماعات . هاجمتنا دعاية العدو بتسريب التقارير والمطبوعات الى بلادناعن طريق الدول المحايدة خصوصاً هولنده وسويسرا وطغت علينا بنفس الوسيلة في النبسا . وفي نهاية المطاف غزتنا في عقر دارنا من الجو.وقد فعلت الدعاية معنا هذا بوسيلة وقدر لم يستطع معهما السوادالأعظم من الناس التمييزيين إحساساتهم وبين ما تقوله دعاية العدو . . وكان لزعوعة الثقة العامة في أرض الوطن أثر عميق على الروح المعنوي الألماني وقتلت فينا الرغبة في القتال ».ويكن مر دعاية الحلفاء في تعاونها الفعيال مع لورد نورتكليف فإن الألمان في أغسطس سنة ١٩١٨ حاولوا تنظيم وزارة الدعاية الامبراطورية في بلادهم ولكن لم يشمكنوا من السيطرة على الموقف إطلاقاً . وقد عانت جهود دعامهم من الأضطراب بينهم والقفرات السريعة في عملهم وضاعت كل الجهود هباء. ولم يضع الدرس الذي ألقاء لورد نورتكليف على المانيا ســدّى ولـكن لم تنضج تماره قبل النورة النازية في عام ١٩٣٣ .

# الدعار

عُددًّت الدعاية على . ولتكن ليس علماً بالمعنى الدقيق للعلم ، أعني يمكن تطبيق قواعد ثابتة وقوانين راسخة على ما يعمل من دعايات يقوم بهما الأفراد أو الجماعات ، لآن مجال الدعاية مترامي الاطراف متشعب الفروع وطرقها غلمضة غير معبدة ومسالكها شائكة وعرق . فيدان الدعاية وعبال نفاطها يتصل بالمقول مؤثرة في الحوادث ، ومتأثرة بهما . والمقول والحوادث عنصران يخضعان لعوامل متغيرة متقلبة ، أبعد ما تكون من صفات النبات والاستقرار . ثم ان الداعية يخدم مبادى وثابتة يضعها نصب عينيه ، ولكنها في تقس الوقت مطاطة فضفاضة . ويتوقف مقدار نجاحها على مدى تحكه بهذه المبادى و ، إزاء ما يلاقي من مشاكل أو ما يواجه من عقبات ، أو إهاله أص هذه الاسس وتلك المبادى .

وقد فطن القائمون بأمور الدعاية الى ميدانها الواسع الفسيح وعرفوا أن هنالك طريقة مباشرة آلية تعمل على سحق المعارضة جهرآ وعلانية ، وأخرى غير مباشرة وهي وسيلة دقيقة حذرة عاقلة ، توحي بالآراء التي ترى بنها في قلوب الناس في كياسة ولبافة ، فلا يفعان الى ما يتسرّب الى أذهانهم من آراء طريفة ومعتقدات جديدة ، ويستقر في روعهم أنهم قد وصلوا إلى ما وصلوا اليه من آراء وعقائد بمحض فوة ملاحظتهم ، ودفة استنتاجهم ، ولكل من هاتين الوسيلتين – المباشرة وغير المباشرة – قيمته وأثره في الحيط الذي خلقت له ، ولكن الداعية الذي يعتمد على الطريقة غير المباشرة ، أمامه مجال أوسع وأفسح لمدى نشاطه وهمته . والداعية لكي تدكون له القدرة على إملاء رأي من الآراء على جمهوره ، غيب أن يستند الى هيئة سياسية منظمة تقد من أزره وتكون له هوناً ، كا يجب أن تعكون له شخصيته المارزة في جماعت ، المسيطرة سيطرة مباشرة على أولئك الذين يود التأثير فيهم ، فإذا تقميت الاغراض وتفرّنت الاهداف حيث يجب أن تلتني وتتمسل بعضها ببعض ، فإذا تلاميت الوسيلة التي يجب اتباديا وهي وهيلة لها أهيتها وميزتها ،

إذ هي كفياة باكتساب أتباع أشد اقتناعاً وأقوى ثقة عا يؤمنون. والقول المأثور « الرجل الذي يقتنع قسراً وضد إرادته ، يبتى على رأيه القديم » غالباً ما يتردد وقعه على أذي الداعية فيحيره في أوره ، بينا تجدأته عندما يلجأ الى الاغراء ينبت الغرور الكاذب والخيلاء الباطلة في أذهان أولئك الذين اعتنقوا المذهب الجديد ، إذ أنهم يؤمنون إيماناً صادقاً انهم قد وصلوا الى ما وصلوا اليه من آراء ومعتقدات عن طريق العقل ، أحراراً مستقلبن ، لم ترغمهم قوة أو يخضمهم سلطان ، ولذا يكون من الصعب تحولهم ، إذ يجب عليهم في هده الحال الاعتراف بما وقعوا فيمه من أخطاء وبخاصة أن ليس هناك غيرهم يلقون عليه تبعة هذه الأخطاء ، ولذا فهم يميلون الى مقاومة كل حجج تتعارض وميولهم ، حتى ولو كانوا في دخيلتهم يصرحون بأن لما قوتها ووجاهها .

**杂华袋** 

ولاجل أن يضني الداعية عنه البساطة والسهولة على ما يدعو البسه من معةد الاموو ، وضمت صبعة أسس مميت أسرار تجاح الدعاية السبعة . والداعيسة الذي يطبقها في حلاته المستمرة يتبيح لنفسه فرصاً طيبة للفوز ، ولسكن هذا التحديد يؤكد لنا بأن الداعية كثيراً ما يكون تحت رحمة الحرادث . ولا أهميسة لمهارة الداعية أو مثابرته أو حسن اعداد خطط الدعاية وأنها النجاح موكول الظروف ، إذ أن الداعيسة معرض في كل وقت لخطر الهزائم المنكرة بسبب التغيرات الفجائيسة في عبرى الامور والتي ليس له عليها من سلطان ، لان المواطف وتذبذها والاهواء وتأرجعها من أكثر المفاكل تحبيراً العقول إزاء القضايا العامة لان الشرارة التي تيث الحياة في حركة من الحركات تخبو لفير سبب ظاهر . والدافع اليها يضمحل دون مبر ملحوظ ، فإن معبودات جيل من الاجيال تحت رحمة عملي الاصنام في الجماعات على انه ثابت لا يتغير ، فقد ارتكب أخين الاخطاء وأنكرها ، فيجب عليه أن يكون دا مما على حدواً والدعائية . وكون دا مما على حدواً الدعيسة المحتول الدعائية . وكون دا مما الفعال وهي دستور الدعائية .

#### مسر نسيان الجهور

التكرار هو السر الأول من أسرار نجاح الدعاية : ومن سرعة نسيان الجماهير ما راهمنها في حادث من الاحداث ياسم فجأة في وسط الغالمات ، وينهذ بر أقا الى السعاور الاولى في الصحافة ، ثم سرعان ما يخبو ضوؤه وتنزاحم الحوادث الواحدة أبر الاخرى قبل أن يجد الجمهور فسحة من الوقت ليتمر ف أهمية هذه أو خطورة تلك ، ولكن يطوي النسيان هذه وتلك معا وفي سرعة فائقة . فني قضية قتل ، مثلاً ، يتهم فيها عامل زراعي أن يجهول مغمور، تتداولها ألسنة آلاف مؤلفة بالذكر والترديد . ولمكن سرعان ما ينسى عبر لا كل ما يتعلق بالقتل والقاتل، ولا يمودون بذكرون حتى اسمه في مدى شهور قميرة ، ثم لنذهب الى الطرف المقابل لذلك . سياسي يلتي خطاباً تتخاطفه أسلاك البرق في مختلف مناحي العالم وتتداوله الاقلام والافراه بالنقد والتعليق في الصحف ومن أعل أعواد المنابر، كما نشغل ذهن رجل الدارع فيناقشها مستحمنا أو مستهجنا لها ، ولكن سرعان ما يسدل عليها وعلى ما أثارت من ضجة ستار النسبان ، فكم منا يذكرون ، اذا سئلوا ، تصريح سير صمويل هور المشهور الذي ألقاه في جمية عصبة الام عام ١٩٣٥ عما بذلت بريطانيا من حمود ليكف موسوليني عن نشاطه في الحبشة ، بأن عرضت عليه عرضا جديداً بشأن اعادة جمود ليكف موسوليني عن نشاطه في الحبشة ، بأن عرضت عليه عرضا جديداً بشأن اعادة النظر في مشكلة المواد الخام .

وفي ضعف ذاكرة الجماهير والجماعات يقوم نجاح الدعاية وانتصارها المبين أو يكن فيها فشلها الدريم . فذلك الضعف يساعد الداعية على أن يغير مسلكه دون أن تلتفت اليه الانظار، وفي نفس الوقت تلقى على كاهله واجبات وتحمّ عليه النزامات . فيجب أن يكرّ و ويعيد دون أن يمل . ويجب على الداعية أن يقف إزاء ما يقع من الاحداث في كل يوم متحفزاً للمدل داعًا لايفتر ولا يلين ، فاذا كان عمله مقصوراً على أن يبعث برسائله وتقريراته إلى رجال خاذ من للدولة ونظمها الاجتماعية والسياسية في كل ما يعملون ، كان عمل الداعية في هذه الحال سهاد يسرأ بالقياس الى غيره .

ولكن إذا كان الداعية يعمل دون أن تظاهره قوة رسمية ، بل وربماكان يعمل معارضاً

الهيئة الحاكمة أو محارباً النظام الاجماعي القائم؛ وجبعليه أن يكون مامًا عائمةً لدمن الأمور أو تشعّب وتشابك منها، بأن يمرض الموضوع الواحد في دور لا عدد لها ولا حصر مختلفة الاوضاع متعددة الآلوان، لآن التكرار يورث الملال والسأم إذا لم يصطبع في كل مرة بصبغة الجدة، ويقعد الجمهور عن الاهمام بما يدور حوله من منافشات. ولكن الداعية إذا تابر واكتسب إلى جانبه أعضاء جدد يتجهون اتجاهه ويأخذون برأيه ويؤيدون دعوته، لأنه لا يلبث أن يظفر بتأييد بعض طبقات العامة، وفي الوقت المناسب تصبيح الدعوة التي ينشرها وآراؤه التي يبشر بها مدى العقول ولُحمَتها.

التكرار، التكرار، الشكرار، ليكن هو رائد الداعية فإن من المؤكد أن في كل مكان وزمان يوجد فريق من الناس محاجون أو يناقشون ويتولون بالنقد أو التقريظ مونوع الدعاية أيّا كان هو، لان العدو اللدود لامر من الامور هو إهاله ونسياله أو تناسبه، والحملات العنيقة، قطعاً، أفضل له من تجاهل، فمنلاً لما قذف المعتدون سير صامويل موزلي بالاحجاد في اجتماع عام، قامت العجف الممارضة تطالب بأن يترك وشأنه وحيداً أعزل دون حماية أو رعاية ولا الخبار وعاية ولكن مرعان ما أدرك العجف جميعاً إنها كانت حمقاه و بسبب حماقتها قدرت الاخبار الفاشية الفاشية الى الصفحات الامامية والسطور الأولى في الصحف وإن كان زعيم المركة الفاشية وهو سير صمويل موزلي قد دفع عن عذه الدعاية فالياً ولكن عما لا شك فيه أن المادت كان دعاية ناجحة فاية النجاح .

عنل هذا الحادث عنصراً أصاسيًا في الدهاية الصحافية التي قوامها التكرار. وجرت العادة أن تكون كل جرعة من الدهاية لها قيمتها الاخبارية ، لأن قيمة الاخبار في الصحافة الحديثة لهما قدرها وخطرها والحكم عليها قاس لا يرحم . وليست المعطة في ملء أعدة العسحيفة ولكن أن تضغط أخبار أربع وعشرين ساعة في حيز ضيق أمريدء وإلى الشفقة بالقالمة ولكن أن تضغط أخبار أربع عمن الاعلانات الاخبارية المقنعة ويطلق عليها بالقالمة بالانجليزية عالمات ( وهي إعلانات لهيئات تجارية أو سياسية توضع في صيغة أخبار دون أن يلحظ القارىء أنها مقصودة لمجرد الاعلان ) ، وقد أصبح الاعتراف بها حقيقة واقعة لا يمكن إنكارها ، كما لا يمكن تفاديها محال ، رغم ماتلقي من معارضة هديدة حدث بالمثر فين

على الصحافة الى صفطها واختصارها إلى الحد الأدنى ، والداعية الذي يعتمد على أوساط الحلول في عمله ، لا يلبث أن يجد نفسه بلاعمل فيجب عليه أن يصل بدعايته إلى الدروة دائماً وإلا أعطى خصومه الفرصة أن يجدوا ثفرة ينفذون منها إلى محاربته .

#### الرئيس ومصارح التعران

٧ -- اللون هو الأساس الثاني من أسس الدعاية السليمة : لا يعبأ الفرد العادي بالمعنويات ولسكنه بهتم كثيراً بالشخصيات والحقائق ، وقد أدرك الداعية الحديث هذه الحقيقة ، فهو لا يحاول فرض حججه فرضاً على العامة ولسكنه يسعى بنشر تقريراته التي يذيعها الى كسب العطف على قضيته أو ليثير السخط على خصومه ، وغالباً ما يكون لمثل هذه الدعاية أثرها الفعال . ويجبي مذا الآثر عن طريق الحوادث يجمعها وتكون في مجموعها شاذة خارفة العادة تترك أثراً عميقاً في النفس وان كان خادعاً . لان من عادة رجل الشارع أن يناقش الأشياء الخاصة وينتهي بها الى مهادى عامة .

ولا يسع الداعية أن يلتفت كثيراً الى هذا المبدأ عندما يكون هدفه التأثير في الجماهير. فبينما نرى القارىء يولي مسرعاً عن الدعاية الصينية القائمة على معاهدة الدول التسع ، نراه يقبل في حاس وشغف على قصة شارلي سنج الذي هاجر مقلساً معدماً الى الولايات المتحددة والذي غدت بناته الثلاث فيما بعد قابضات على السلطة في حكومة العدين ومجالسها ومدام عيانيج كاي عمك إحداهن ، ويلمبن دوراً خطيراً في تاريخ الصين الحديثة .

والمتكلمون من الطراز الأول وخطباء الطليعة يدركون ويعترفون بصحة هذا المبدأ . فلا بدً وأن يتأكدوا من أن كل فرد من جهور المستمعين يتتبع بفغف ما يناقشه الخطيب أو المتكلم ، لانه ليس من الصواب أن وغم الاقلية على تتبع ما نقول إذا كان فيما ندلي به من آراء ما يخص الاغلبية الباقية من المستمعين ، والاجدى لنا أن نخاط بالادلاء بأحاديث عن شئون ماموسة بادية للعبان الى الاقلية الناجة من أن نسحر الاكثرية بما نقول .

وبما يتموي هذا القول حقيقة أن من السهل على غالبية الناس أن تتبع بحثًا مطبوعًا سهل

التناول مدهما بالآدلة والبراهين ، من أن يستمعوا الى هذا البحث نفسه من فم خطيب على منبره ، فإن الجهد الذي يبذله المستمعون لجصر إنتباهم في أثناء الخطابة ، أعظم منه في حال القراءة الهادئة الصامتة .

وفطن الهر هتلر الى هذه الحقيقة واستوعبها فصار هذا المبدأ أحد القواعد الاساسية التي يسترهند بها ، وإذا ما قارن نفسه بلويد جورج وبننام هولوج (١) فهو يعزو عظمة السياسي الانجليزي المنقطعة النظير الى البساطة التي يتمتع بها والتي لها السيار المبين في أذان السامعين ، فالسهولة التي تصبغ خطبه ، واليسر الذي يتجلى في تعبير اته ، والعور الواضحة الهائة التناول التي يوردها في أحاديثه دليل قاطع على قدرة رجل ويلز (٢) السياسية القائقة .

ولا يقتصر هذا على الدعاية الكلامية بل يشمل الدعاية الصحفية أيضاً ، فو اجب الكاتب أن يكتب في حدود السكلات المألوفة لدى القراء ، ويجب عليه أن يستغل مبوطم ويفيد من جملهم ، ولسكي يوضح و وول أيرون » هدفه النقطة يروي القصمة التالية عن الحرب الاصبانية ، فإن الصحافة الافليمية في هذا البلدكان من السهل على الداعية شراؤها بالمال تنفقه لتمين وتبتى . فشرت هذه المحجف قصة ما عتمت الصحف الكبرى أن فشرت القعة ذاتما، وهي نصف أن إحدى كريمات الرئيس واسن أحبت في أثناء زيارة لها في و بيرجوس » مصارع ثيران ، ثم ما لبيت أن تزوجت منه ، وأثمر عدف الزواج طفلاً في و إيرجوس » الرئيس صليب القلب متحجره ، فأرغم ابنته على المودة الى أرض الوطن وهير زوجها والتخلي عن وليدها . ولم يمض وقت طويل حتى اتي البطل حتفه في حلقة السباق وأساست الاقدار الطفل الى جديه المعلمين اللذين كتبا الرئيس ولسن يستجديانه بعض المال التربية حفيده ولكن ضاعت جهودها سدًى ولم يظفرا منه بطائل وغم الإلحاف في السؤال.

فالداعية الآلماني الذي نسج خياله هذه القصة كان يعرف أن الرئيس ولسن هو الشخص الامريكي الوحيد الذي يسمع عنه الفلاحون الاسبان. وان الاسبان غراماً بالاطفال لا يفوقه غرام، وان بطل كل احسباني واصبانية هو مصارع النيران، وصخف هذه القصة في نظر.

<sup>(</sup>١) كبير وزراء المانيا في الحرب السابقة (٢ لويد جوزج كبير وزراء انجلترا في الحرب الاولى

النابهين يعادله ويقابله تقدير لعبقرية مخترعها حيث عكن أن يخلق جواً يبدو فيه سادقاً . صدقاً لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه .

وقصص التمذيب والارهاب تزدهر أيما ازدهار في حو" الحروب الخانق المسمم، فأنه من الضروري جمع وتركيز الكراهية القومية على العدو وعرف الدعاة أن خيرالطرق لتنفيذ ذلك هو أن نعطي العواطف حركات مسرحية ونصبغها بألوانها ونضيئها بأنوارها، ويكون ذلك بالتركيز على شخصبات المارزين فأن شطحات الخيال وسبحاته في ابتكار قسم التعذيب أو تحويرها أو مسخها حتى تلائم الهدف الذي يُدرمي إليه، وقد وصلت آماداً بعيدة وبلغت آفاقاً نائية في الحرب الكبرى الماضية ( ١٩١٤ — ١٩١٨) بصورة تدعو الى الدهشة والاعجاب، وقد انهمس كل من الجانبين المتحاربين في ابراز صور التعذيب وألوانها، ولكن كان لدعايات الحلفاء نصيب أوسع وأكبر من الذيوع والانتشار من دعايات الاعداء لسيطرة الحلفاء على طرق المواصلات وتحكيم فيها، فقد كانوا سادة الموقف والقابضين على ناصية الاس.

وقد أناد الحلفاء، ولا مراه، عا ارتكب الآلمان من أخطاء فاحشة فان «كابتن فربت» عند ما حاول أسر غواصة المانية بسفينة تجارية غير مسلحة ثم أخفن، أعلن الآلمان أن حقه كأسير حرب قد سقط، وأعدموه رمياً بالرصاص. وقد هز إعدام هذا البحار الجريء، العالم أجمع وألحق بالقضية الآلمانية خسارة لا تقد ر. فقد استغل الداعية هذا الحادث، كا استغل حادث الممرضة و إيديث كافل، من قبسل عند ما صور الحلفاء بطولها في جلال وتعظيم جعل حياتها مشكاة تضيء ظامات سني الحرب السود. فإن الهيئة التي أصدرت حكم الإعدام كانت من الفيساء وقصر النظر لدرجة ظنت معها أن موث و إيديث > لا يهم فظالما أعدم كثير من النساء من كلا المسكرين، من قبل، ولانها كانت تشترك فعلاً في مؤامرات سرية تدبر خلف الخطوط الآلمانية، فكشفت الحكمة باصدارها حكم الموت عن معلم مطبق بالطبيعة الانسانية والنفس البشرية.

وكان الحلفاء أيضاً ميزة كتَّاجها البارعين والرسمامين والعباقرة الذين كانت كتاباتهم وكان المحلفاء أيضاً ميزة كتَّاجها البارعين والرسمامين والعباقرة الذين كانت كتاباتهم وردومهم مردّة المذاق شديدة الوقع على الاعداء، فانه مِن المستحيل أن تنظر إلى إحمدى

صور « زاعيكي » الهولندي دون أن تؤمن بعدى الممونة الهائلة التي قدَّمها للحلفاء ، فقد صورَّد في أحدى روائعه اعتداء الألمان على السفن المحايدة واغراقها في لوحة عمل أجماع شرذمة من جنود الألمان اجتمعت مهالكة على نفسها في برج الحراسة في غواسة حيث يراقبون اقتراب زورق وقف به السيد المسيح وكتب تحمها عبارة وجيزة ولكنها بارعة : «إنه يبدو بحايداً ، فلنفرقه » . مثل هذه العبورة كان لها تأثير صدع أركان الدعاية الألمانية، وقو ض أسسها في نضالها الملفاء حينذاك .

#### ٣ -- الدعامة التالثة من أسس الدعاية

بحب أن تكون الحقيقة البذرة الأولى الدهاية فتقوم على قدر ولو طئيل من الصدق. وان كان هذا يبدو أنه يتعارض وقعم القسوة والوحشية في التعذيب التي أشرنا اليها في الركن الثاني ونسكن حتى في قصص التعذيب هذه كانت الحقائق دائمًا قوام صور الرعب والفرع التي رميمها الدهاة

ولنضرب لذلك مثلاً بالجيش الالماني الذي كان يأخذ الهائن من كل قربة فرنسية وبلجيكية في أثناء الحرب العالمية الماضية فاذا زاد نشاط الارهابيين وعمال القتل والتخريب فيها جاورهم وتلا نشاطهم كثرة عدد ضحاياهم من الجنود الالمان، أعدمت السلطات الالمانية الرهائن رمياً بالرصاص، وكان يتلو ذلك صدور الاوامرالمشددة بأنه في حال وقوع اعتداءات على الالمان سواء في المدن أو القرى فان المنازل التي تحوم حولها الشبهات تدمر و تمحى ويقتل جميع من فيها من رجال ونساء وأطفال، وكانت هذه القرانين صارمة كل الصرامة عنيفة كل العنف ، لا صالة بينها وبين الشفقة والرحمة ، فقد سُنت نتحول دون ضمف الروح المعنوي لاقرات الالمانية. وانه لمن السهل اليسير أن ندرك الى أي حد وجدت هذه الدعايات في البلدان المتحالفة المجاورة ، تربة صالحة خصبة عت فيها وازدهرت وهيأت العقول لقبول ما يردده الملاناء عما و تكب الالمان من تعذيب.

ومن جانب آخر ، فإن مكافحة خطر الغوامات كان قائماً على الحقيقة ، فقند كانت المانيا تحارب وظهرها الى الحائط ولم يكن في مقدورها أن تتحدى أسطول بريطانيا الجبار ، وكانت الغواصات ضرورية لوقف وصول سيل الذخائر و الاطعمة والمواد الحام الى البلدان المتحائفة . و بنفس الطريقة عقدت بريطانيا وحليفاتها الخناصر على منع وصول الاعدادات الحيوية الى المانيا. واكن أسقط في يد دعاة الألمان عند ما حاولوا أن يعلنوا هـذا على الملا ، لأن في اعلان نجاح الحسار انهياراً لدعواهم بأثر غواصاتهم في أصطول الحلفاء بينما كانت كل قذيفة تطلق وكل صفينة تجارية تنسف وكل بحار يغرق دليلاً قاطعاً وحجة دامغة على صدق ما يقول الحلفاء ، وصارت مادة خصبة تغذي دعاية الحلفاء ، ومعيناً لا ينضب يردُونه فيغترفون منه مادة دعايتهم كل يوم .

والمبدأ القائل بأن لا بدَّ لنجاح الدعاية من أن يكون لهما قسط ولو صدفير جدَّا من الحقيقة يقصد به ضرورة توافر عنصر الصدق فيها ، فان كذبة صارخة قد تترك أثراً وتأتي بفائدة ، ولمحكنه أثر قد لا يكون حميقاً ، وفائدة ولمحكنها وقتية ، ونجاحها محتمل وعلى شريطة أن يلحق بها قبس من الصدق يبدّدها قبل أن تصل إلى هدفها.

وفي الحرب الحبشية الايطائية والحرب الاسبانية الاهلية وفي الصراع الذي نشب بين الصين واليابان ، استفل المعارضون قصص التعذيب استفلالاً ناق كل حد قصد الظفر بتأييد المحايدين . خاول الايطائيون ، مشالاً ، إن يظهروا في غزوة الحبشة بمظهر الصليبيين جاءوا التحضير المتوحشين وتحديثهم . فأغرقوا الفعوب المحايدة بمنشورات سجلت صوراً بعمة لما يرتكبه الاثيوبيون من ضروب الهجية وألوان الوحشية . ومن هذه صورة حية تنطق بما يداً عون ، تلك التي صوارت ما ذاقه هؤلاء الايطاليون الذين ألتي بهم سوء طالعهم في أسر القبائل الاثيوبية الموغلة في الوحشية والهمجية ، وقد وزعت هذه العور في جنيف قبل أن تصدر عصبة الامم حكمها النهائي في تلك الحرب .

وصور راصدقاء الاحباش الايطاليين يشقون طريقهم إلى أديس أبابا خلف صحب كنيفة من الفازات السامة وأبرزوا التقارير الطبية المنزهة عن الغرض دليلا قاطعاً وبرهانا ساطعاً على صدق ما يزعمون ، ولكن حملتهم باءت بالفشل ولم تلق ما قد راها من النجاح والتأييد فقد كانت الشعوب على استعداد ليصدقوا إن الايطاليين استخدموا الفازات المسيلة للدموع وإن الادخنة المتصاعدة من القنابل المحرقة تفعل بضحاياها ما تفعله الغازات السامة من حيث الاثر الذي تتركه كل منها .

وفي الأشهر الأولى من الحرب الاسبانية الاهلية وقع كثير من ما مي التعذيب من

كلا الجانبين ما في ذلك شك ، لأن الحروب الأهلية لا تعرف الرحمة ولا دخل للشفقة فيها بل كل الأثر فيها للعواطف النائرة الجياشة الصادرة عن جنون المبادى، وتقديسها ، فان آلافاً من الذين اشتركوا في النصال شعروا بأن الشيوعية تنفث متومها والفاشية تنشر وباءها وكلا الخطرين عكن زواله بزوال مصدره ، فني بدآية الصراع دأبت الصحافة البريطانية — باستثناء صخف اليسار منها — على ان تعلق أهمية على ما وقع على جانب الحكوميين في اسبانيا من وحشية ، ولكن عند ما تدخل الألمان والطليان إلى جانب فرانكو » تدخلا سافرا ، غير عدد غير قليل من صحافة حزب اليمين النفعة السابقة فقد صارت الفظائم واضحة معروفة .

وكانت الحكومة البريطانية الداعية الذي لا يمل ولا يفتر . فظلت دور الصحافة البريطانية شهوراً طويلة تتسلم من « فالنسيا » حزماً حوت صوراً ( فوتوغرافية ) الله طفال الذين فتكت بهم طائرات « فرانكو » ، وقد طبعت هذه الصور على ورق حتير بخس النمن فكان من المستحيل إعادة طبعها وكان القصد الأساسي منها أن تعطي الصحافيين الانجليز صورة واضحة عن فظائم الغارات الجوية ، وقد أرسلت هدده الصور ( الفوتوغرافيات ) من باريس وطبعت و نشرت ، محسن فية ، في لندن .

ولما تقدمت الحرب الاهلية الاسبانية لم تعد الحكومة الانجليزية في حاجة إلى إبتكار ونسج قصص التعذيب، لأن الحقائق والاحداث كفتها مؤونة هذا الجهد، لأن قذف طائرات الثوارللمدن المفتوحة العولاء بالقنابل أفزع العالم، وهاله الدمار الذي حلَّ بكبريات المدن مثل برشلونة وفالنسيا وصفرياتها مثل ليريده سواء بسواء، مع انه كان قد ألف تدريجيًا أعمال العنف والتخريب.

وأحسن مثل لتطبيق الأساس النالث من أسس الدعاية وأعني به ضرورة توافر بذور الحتى فيما يذاع من دعايات كان في الحملة النالية العرب العالمية الماضية التي شغتها المانيا صد تديكو سلوقا كيا فيما بين مايو عام ١٩٣٨ وسبتمبر من ذلك العام، جأر الآلمان بالظلم الصارخ الذي يتع على السوديت الآلمان والحيف الذي يحل بهم من جراء قيود اقتصادية ثقبلة فرضت على باسوديت، ولم يفوا برا، عند ما تكو أن عليهم، وبسبب وحود قطعها الحانماء على أنفسهم ، السوديت، ولم يفوا برا، عند ما تكو أن

الدولة التشيكوسلوفاكية الحديثة. فني خطاب لورد « رونسيان » الذي بعث به الى رئيس الوزراء في ٢١ سبتمبر بعد عودته من براغ علص فيه الموقف في هذه الكلمات : « أني أعطف علمة كبيراً على قضية السوديت ، فاذمن الموجع أن يرى الانسان أجنبياً يتحكم فيه ، والقد غادرت هذه البلاد وبنفسي الآثر الذي العلم عنها بأن الحديم التشيكي في مناطق السوديت في غادرت هذه البلاد وبنفسي الآثر الذي العلم عنها بأن الحديم التشيكي في مناطق السوديت في المشرين سنة الأخيرة كان طابعه التجرد من اللباقة والذوق السليم وخاوه من حسن الإدراك وروح التسامح وحسن بقدير الأمور، وغم انه من المقطوع به انه لم يكن جائراً أو ظالماً بالفعل بل بكل تأكيد لم يكن ارهابياً ، وكان التذمر يتغلفل في نقوس الالمانيين والاستياء يتأصل فيهم ويدفع بهم نحو ثورة كان من المستحبل تفاديها » .

ولما تجمعت هذه الحقائل في قضية السوديت تناولتها وزارة الدعاية الآلمانية وبدأت بها عملها ، وقد أفاد منها خارج المانيا ، أولئك الذين يشاطرون الآلمــان عواطفهم ليؤكدوا عدالة مطالب السوديت الآلمان ، أما في داخل المانيا نفسها فان طوفاناً من صارح السباب فاض ليفرق تشيكو سلوفاكيا ، ولما أرادوا تصوير الشرور والمساوى ، أضحى الرئيس « بنيش » ليفرق تشيكو سلوفاكيا ، ولما أرادوا تعرف رحة ، ولما باخت الحلة ذروتها رمى الآلمان هدفاً لهجمات لا تعرف هوادة وحملات لا تعرف رحة ، ولما باخت الحلة ذروتها رمى الآلمان المحوم البشرية ،

والمتنائم مصدره الحفيظة المتأسلة في النفوس، ولكن من وجهسة نظر دعاة النازيين، والشتائم مصدره الحفيظة المتأسلة في النفوس، ولكن من وجهسة نظر دعاة النازيين، لم يكن هو الغاية التي يعملون لها ، فقد كان الغرض الذي يرمون اليه هو إلهاب ثورة السخط والفضب في نفوس الشعب الألماني لينير وا ثائره ضد التشيك، وإعداده السير خلف النوهرر في أية حركة يأتيها وأي اتجاه يتبعه، بغية انقاذ ذويهم السوديت.

و يمكن الدعاة بفضل الرقابة الشديدة في المانيا على كل صور التعبير عن الرأي ، من الوصول بدعاياتهم الى أقصى حدمستطاع ، وأن يغالوا ما شاءت لهم المغالاة وأن يسرفوا ما شاء لهم الاسراف عامدين متعمدين وهذا غير متيسر أبداً في أية دولة ديموة راطية .

#### ع - سحر الاساوب

والركن الرابع من أركان الدعاية هو صياغتها في « سلوجن » أعني تصوير مالة قائمة أو-ركة من الحركات الشعبية في جملة تصيرة سهلة توية التعبير عذبة

تصور في كلامها القليلة المراد أبرع تصوير . فهو الايحاء في أفوى صوره في شئون الدعاية. وأصبح من البدهي أن القول بعدم فائدة التقارير المطولة في حملات الدعاية لغو ، ومع ذلك فبكثيراً ما ينسي أو يتناسي الدعاة هذه الحقيقة فتمثلي سلال المملات في دور الصحف كل يوم بمقالات فياضة مطولة لم يقطن الذين أنشأوها أن ما عظم شأنه لديهم قليل الاهمية أو عديمها عند بقية المجتمع، وأن سطوراً قليلة تسترعي انتباء الجمهور خيرٌ من مقالات طوال تعلوى كالمشرت لا يسمع بها أحد . وحتى لو حظيت المقالات المطولة بالطبع والنشر والاذاعة نظل عديمة القيمة لأن القارى، العادي لا يطيق الدخول في مجادلات ومناقشات طويلة اذ لا صبر له عليها فهو يموزه الوقت الكافي والرغبة الاكيدة حتى يستوعب ما جاء فيها . ولذا فالأخبار في الصحف تقدم له سائغة سهاة التناول ، فيعبارة قصيرة جلبة ، لا التواء فيها ولا غموش . واذن فلكي ينجح الداعبة في دعايتــه يجب أن ينهج مهج الصحني في تقديم أخباره . والسلوجن يرفع الداعية الى أسمى درجات النجاح بأقل عدد من الكلمات ، فهو له أثره في النفوس وحجره في العقول، ولذا وجب أن يكون بسيطًا. خاليًا من التعقيد بليمًا , فصيحاً ، ذا رنة مسرحيّة في الآذن . وفي عصرنا الحاضر عند ما تتدافع الجماهير نحو المعارك الانتخابية يستعملون « صلوجن » كملاح يظفر به على التأييد والنصر للسياسة التي يتبعونها ويدعون اليها.

هذا اللون من الدعاية ليس بجديد نان من أههر ما صاغ الكتّاب في ذلك المضار هو « السلوجن » الذي دبجته يراع السكات الروماني «كاتو السكبير» عندما اصطدمت قوة روما الناهضة بمصالح امبراطورية قرطاجنة التجارية، وكان كاتو يختم كل خطاب يلقيه بالسكايات: « يجب تحطيم قرطاجنة» ومناداته دائماً بوجوب تدمير قرطاجنة جعلت عبارته تميش السنين الطوال حتى بعد أن اكتسحت الرمال معدد السكراهية وطهرته .

و حرية ، مساواة ، مؤاخاة » كانت أقوى « سلوجن » اكتسعت به الثورة الفرنسية الكبرى أوربا من أقصاها الى أقصاها ، وقد وجه الى العال نداء لا يقل عنه أثراً وقوة : « أمحدوا أبها العال فليس لديكم ما تفقدونه إلا الاغلال » .

وفي بعض الأحايين يتقدّم العدو ٥ بسلوجن ٣ من قول عدوه عند ما قال بيّران هولوج

وزير الخارجية الالمانية: « تلك الفصاصة من الورق » وهو يقمهد الحط من قدر المعاهدة التي نضمن حياد البلحيك تلقفها الحلفاء ليشهروا بألمانيا الخائنة وليقف العمالم أجمع على إجرامها. وكما يقود سلوجن الى نصر مبين يؤدي أيضاً الى هزيمة نكراء قاضية. فني عام ١٩٢٩ وبعد أن سلخ المحافظون في انجلترا خسة أعوام في دست الحكم وبعد أن حشدوا جيشاً جراراً من الناخبين يخوضون به خضم المعركة الانتخابية الحامية تفرقوا متجولين في المدن والقرى يدعون الانفسهم ويروجون لحزيهم وشعارهم «سلوجن»: السلامة أولاً. فكان خطأً فاحشاً دفعوا عنه غالباً ومنيت دعوتهم بالفشل وباءوا بالهزيمة.

وتجنيس الحروف في أوائل الكلمات المتتابعة والسجع وإحكام العبسارة وحسن اختيار الحروف والكلمات في تأكيد الحقائق عناصر ومقومات ضرورية في بناءكل صلوجن.

والمبالغ الجسيمة التي يقدمها المعلنون التجاريون عناً السلوجن يدعون به لبضاعة أو سلمة برهان قوي على ما له من قيمة .

وبحال الساوجن أوسع وأرحب في دائرة اللشاط السمياسي حيث يجد صدى عاطفيًّا تتجاوبه أنحاء البلاد عندما لا تكون في الميدان مشاكل تجارية تقلل من شأنه .

#### ه - حو الهدف

#### والأمل الخامس من أصول الدماية وجوب تشديدها إلى هدف معين

خير مثال لتعلبيق هذا الأصل وجوب تضمئه دراسة دقيقة لعادات وخصائص وبميزاتكل قرد يراد التأثير فيه فني حال القادة من رجال الصف الأول الجهود ضروري ما في ذاك شك وفي أثناء احتدام معركة الدعاية الحامية التي سبقت دخول الولايات المتحدة الأمريكية الحرب في جانب التحالف الثلاثي: بريطانيا، فرنسا، ايطاليا، في الحرب العظمى المانسية كان من الضروري للذين يعارضون مبدأ الالهتراك في الحرب أن يؤثروا في قادة الحكومة وقادة المعارضة على حد سواء وضرب البريطانيون على وتر حساس هو المبدأ المسامي الذي نادى به الرئيس ولسون (مبدأ حق تقرير المصير الدول الصفيرة) نادوا بأن الحلفساء يخوضون المهركة دفاعاً عن الديموة راطية، وفي نفس الوقت ركزوا اهتمامهم في ثيودورو روزفات إذ يحققوا جيداً انه هو وحده الذي يستطيع الاحتفاظ بمن هم أكثر تطرفاً من أنصار المؤلة والحدة وفي خانة مفاجئة نحو المسكر المؤيد للألمانين،

أما في الشؤون السياسية فان صبر غور الراي العام مهمة هاقة عسيرة فالصحف والمفروض أنها دائمًا مرشد أمين تجيء أحابين تكون العالة بين الجاهير وبينهما على غير ما يرام ، فلا تعبر تعبيراً صادقاً عن حقيقة الشعور السائد في البلاد ومعرفة انجاهات المعمر وه وله العامة ذات قيمة للداعية فهي تفذيه بالمساعدة و عده بالعون الذي يمكنه من إدراك مدى الجاس الذي استطاع أن يبثه في نفس جهوره في كل مرحلة من مراحل الحلة.

فالداعية ، إذن ، يجب أن يتوقع كثيراً من الاخطاء وان لا يعنيق بحال الشك والتذبذب إذا طالت ما دام الآفراد مختلفين اختلافاً بيناً كل عن الآخر فيما بينهم . ويمكن الداعية أن يتثبت من أن باعثاً من البواعث يولد رد فعل خاص كذلك إذا حشد المجتمع ونظم طبقاته تنظيماً ثابت القواعد والاركان ، وجدير بالذكر ان في الدول الفاهستية وروسيا الشيوعية ببذل القاعون بالام كل جهد لحصر الشك في دائرة ضيقة مجمع طبقات الامة في حشود منشابهة قريباً بعضها من بعض .

والداعبة الذي يعمل وينقصه ما يساعده على إزالة الشك من النفوس جهده ضائع إذا حاول التأثير في جماعات بالذات لان الجماعات تلبي نداء الداعبة إذا ما كانت من طبقات اجتماعية وإحدة أو منحدرة من جنس واحد . وتكون تلبية نداء الداعبة صورة مشاجمة للدوافع التي دفعت اليها . وتاريخ الدعاية منذ حرب ١٩١٤ — ١٩١٩ يذخر بأمثانا هد ذه السياسة ، فني بداية الحرب الماضية وقبل أن تتحول كراهبة بريطانيا الألمانيا الى عاملة جياشة كاسحة شاملة قوية من البغضاء والحقد والحفيظة تستمر بها قلوبهم كتبت مسرحية قوية تصور ما أصاب بلجيكا من ضنك وما حل بها من شقاء بعنوان « بلجيكا الصغيرة البائسة ، أو ما نزل بصربيا من هوان في دواية « صربيا المجاهدة التعسة ». واستغل الداعية خاصية العطف على بصربيا من هوان في دواية « صربيا المجاهدة التعسة ». واستغل الداعية خاصية العطف على المنكوبين وهي عاطفة تتأصل في نفوس البريطانيين ، لتدعيم دعوته ونجاحها

ويمكن ، طبعاً ، استخدام أي وسيلة من وسائل الدعاية في شن هجوم على جماعة أو هيئة معينة ، ولكن بعض هذه الوسائل تكون قليلة النفع بطبعها في حملة نبذل جهداً في إعدادها . فالراديو مثلاً نقعه عظيم الآثر جليل القدر وبه تنفذ الدعاية الى صميم الاقليات عبر البحار ، بينها تقل فائدته في حملة غرضها وهدفها التأثير في طبقة اجماعية معينة في الداخل

وتعامل على انها متسيزة عن باقي المجتمع . والافلام السّمائية مثلها مثل الراديو تقيدها نفس القيود وتفتصر على نفس النّائير بينها الصحف الاقليمية المحلمة تسد هذا النقص، ولذا نان الموضوعات ذات الصبغة الوطنية يراعى في تصويرها الناحية القومية حتى تثمر الثمرة المرجوة عند الانتفاع بها باستخدامها على الشاشة البيضاء وسيلة من وصائل الدهاية في أماكن عنائمة . ومهما كانت الأوضاع فالصحافة اليوم تسدكل نقص فتقدم الصحف والنشرات الدورية والمجلات المتحددة الاختصاص والمتشعبة الاتجاهات، مادة خصبة الى الجماعات والطبقات حتى الصحف التجارية المحضة والمجلات الاسبوعية وغيرها . . . وغيرها لها أسوافها التي تردهر فيها وتروج وتحيا .

#### ٠٦ - إستنصال شأفة الشك

والآس السادس من أسس الدعاية اختماء الدافع اليها

يعتبر بعض الكتّاب هذا العنصر الدعامة الاساسية في الدعاية و فورك مثلاً يصل الى التعريف التالي الدعاية حلة تخفي المعين الذي منه تنبع وتستر الدافع اليها أو كليهما هما، والفرض منها الوصول الى غاية معينة وأصابة عدف خاص بالتأثير في الرأي العام واثارته على والدعاية منافرة أو مقنعة كما أسلفتا فالدكتور جوبلز يلقب وسميّا بوزير الدعاية وتنوير الرأي العام فهو لا يخني غيثًا من طبيعة العمل الذي يقوم به في الدولة النازية ويعلن على العالم أجع أن النظام الذي ارتضته المائيا لنفسها لن يتحرف يوماً عن الطريق المنلى التي اختطها وسلكتها ، والذي ثبت صلاحه ونجاحه على الآيام . ومن وجهة فظره أن ما يميز الدعاية في دولة ديموقراطية عنها في المائيا أن في الأولى يرسم الرأي العام السياسة ويوجه الدولة بينا في المائية السياسة ويجب أن يتبعها ولا يمكن الاعتماد على الدعاية السافرة أو المباشرة فقط حتى ان دكتور جوباز السافر ولا يمكن الاعتماد على الدعاية السافرة أو المباشرة فقط حتى ان دكتور جوباز السافر الشيوعيين واظهارهم بمظهر المجرمين أمام العالم .

وفي أكثر الدول طفياناً ، وعندما برهنت الآيام والاحداث على أهمية زوال الثلث من النهوس الامر الذي ينتج من الحقيقة الواقعة والعقيدة الراسخة في الأذهان أن الدناية اذا

لبست ثوب التذكر السعت دائرة النقاش حولها وغدت موضع بحث وتعليق وبذلك ترول الحواجز التي تفصل الداعين عن الجمهور وتنتني الشبهات التي تحيط بالدعاية وموضوعها وصدق القارىء العادي كل ما يقرأ ورجل الشارع كل ما يسمع . فاذا دمجت يراع رئيس التحرير ، في صحيفة حازت ثقة قرائها مقالاً افتتاحيًا في فوائد الكهرباء كان مقاله أقرب إلى قلوب القارئين من مقال في نفس الموضوع يكتبه بائع عترف في صفحة الأخبار المحلية لان جهور القراء يفطن بالغريزة الى أن رئيس التحرير منزه عن الافراض لا يرمي الى هدف صوى النفع العام .

وفي مختلف البلدان والأمسار تنفق الأموال الطائلة لشرآه الدعاية المقنعة والانتفاع بفوائدها الجليلة ، نظمت في الحرب الماضية حملة ضيقة النطاق ترمي الى الحض على مصادرة الاسلحة والحياولة دون تهريبها فبذل الالمان في دعوتهم أربعين ألفاً من الجنيهات على جماعات الصحف الصغيرة التي تصدر بلغات أجنبية في أمريكا وكان نداؤها قاصراً على الترويج للهبدأ في ذاته دون ذكر الالمانيا على الاطلاق ، وكانت الكتابات في الموضوع عامة وتهيب بالشمب أن يساعد على مخفيف ويلات الانسانية ولا يعمل على تدمير الحياة والمدنية بل يسمى جاهداً على حفظهما وبقائهما .

وكثيراً ما تطغى الداعية السافرة على الدعاية المقنعة أو هذه على تلك في حملة واحدة أو تبدوكل منهما في مرحلة من مراحل الحملة. ولنضرب لذلك مثلاً عنل دولة أجنبية في لندن يربد عقد قرض لبلاده، فهو يعمل أولاً على أن تدس فقرات من الآخبار الخارجية في الصحف البريطانية تشيد بتقدم تلك البلاد وثبات مركزها المالي حتى اذا ما أنجه الرأي العام الى هذه المزايا وتنبه الناس اليها أعلن عن القرض سافراً صريحاً. ونجاح الجمع ببن عنصري السفور والحجاب في الدعاية يتوقف كثيراً على الوقت المناسب للنحول من ظلام السرية الى نور الملانية.

ولقد افتنت مؤمسات الذغائر وعتاد الحرب في السنوات الحديثة في هذا النوع من الدعاية المقنعة وأشهر مثال لها عرف حتى الآن يختص عؤتمر لزع السلاح البحري الذي العقد في جنيف عام ١٩٢٧ وبعد ان مغنى عامان على العقاد هذا المؤتمر قافي وسترشير و

ثلاث مؤسسات كبرة لبناء السفن في الولايات المتحدة يطالبها فيها بأموال طائلة لأنه قد أدى لها خدمات جليلة يعمله على اختاق المؤعر في أغراضه التيكان يريد الوصول اليها فأخضع بناء السفن لمبادئه الخاصة به ، دون النظر الى المؤعر وما يبغي ، وقد تمكن شير و من هذا لانهكان مراصلاً لاحدى الصحف الصغرى الامريكية فنظم الدعاية لمحادبة بريطانيا وأعدا العدة لذلك وتم له ما أراد بمساعدة الاخبارالتيكان يوافي بها الصحف الامريكية الذائمة الصيت. وقد أميط اللئام عن هذه المؤامرة المديرة عندما أمم الرئيس هوفر باجراء تحقيق على يد النائب العام للكشف عن هذه الفضيحة.

والعاملون على اثارة الخواطر والقلائل الدولية تعارضهم جماعات ناجحة كانت تنمو رويداً رويداً قبل الحرب الاخيرة ، وقامت تدعو للسلام قبل هذه الحرب ، وضمت أفراداً من نحل مختلفة وهيئات سياسية واجتماعية متباينة ، ولسكن يجمعها كاما غرض واحد مشترك ومن هذه الجميات : « اتحاد عصبة الامم ، واتحاد المتكلمين بالانجليزية ، وتعمل كلها في وضح النمار وغايتها نشر السلام .

واتحاد عصبة الأمم جمعية تأسست عام ١٩١٨ وبلغ عدد أعضائها قبل الحرب الاخيرة الرحى ألف ألف وكانت مسئولة عن أعظم حركة الدعاية تامت بها جمعيسة السلام واشهرت بالاستفتاء السلم عام ١٩٣٤ – ١٩٣٥ ، ولقسد قامت ضجة كبيرة حول هدا الاستفتاء ووصفته بعض الاحزاب بأنه دعاية مقنعة ماهرة ضد الحكومة وقالت أحزاب أخرى أن الاسئلة التي وردت في الاستفتاء الايمكن الاجابة عليها عدا الثاني منها وأعان سير أوستن تشمير لن أن ألمنشور الذي قدم المفترعين المتصوبات عليسه هو « هل أنت في جانب السلم أم جانب الحرب الحرب الخاكمة المقترع بنهم ، الآن الاقتراع بلا معناه نشوب الحرب عنه خان هذا ايجاء للاقتراع في جانب السلم أم خان هذا ايجاء للاقتراع في جانب السلم .

٧ - خطاب لويد جورج في يوم السبت من كل اسبوع وتقسيم الوقت أو اختيار الزمن هو الاصل السابع من أصول مجاح الدعاية في كل حملة من حملات الدعاية يجب على الداعية ألا يضيع فرصة استفلال أي حدث من الاحداث تكون لها أهميتها التي لا يحسن به تناسبها أو العراجا بل يجدر به الاستفادة

منها قدر المستطاع لتأبيد دعوته والعمل على تجاحها حتى ولو تأكد ان هذا الاتجاه يتعارض مع توزيع الزمن الذي جمسه أساساً منظماً لعمله . ومن الحكم المأثورة التي للما قيمتها في النشر والاذاعة ان حشد الجهود وتجنيد الكفاءات واعداد العدة واتقان العمل ثم الهجوم بحملة قوية عاطفة لا تترك تغرة تنفذ منها قوة مضادة أو نقطة ضعف تتداعى عند أول صدام هي خير الطرق وأنجع الوسائل لكسب المعركة ، ثم يعقب هذا الهجوم القوي وفي فترات قصيرة متلاحقة تذكرات بموضوع الدعاية حتى لا يزول من الذاكرة وشيكا عكا يجب أن تزاد هذه التذكرات قليلاً كليا تقدمت الحلة في الزمن و يراعى في ملسلة كل ما قصد به التذكرة والتركيز أن يكون قوينا فعالاً ، وان يكون وحدة في سلسلة متصلة الحلقات

واذا ما وقعت أحداث غير منتظرة وتفتحت احتمالات جديدة أمام الداعية فلا ضرورة لتطبيق القواعد والقوانين وما عليه الآ أن يتحين الفرص ولا يدع فرصة تفلت من يديه حتى يجني تمار ما غرس. ويتشعب هذا المبدأ الى شعب متعددة. فالظروف هي التي تملي علينا اختيار الوقت الذي يجب أن تطلق فيه قذيفة الدعاية الأولى. فكانت سياسة لويد جورج أن يلتي خطاباته المهمة بعد الظهر من يوم السبت في كل أسبوع - ونهج هتار نهجه فيا بعد - وبهدفه الوسيلة يمد المسكلم صحف المساء بأخبار حديثة وتجبيء صحف يوم الاحد بتفصيلات وافية لهذه الاخباز وتعليقاً عليها. أما صحف الاثنين الصباحية فتكرس مساعات أوسع لتعليق أوسع وأ بعد مدى ، كما تعطي سرداً مفصلاً لما أحدثه الخطاب من رد فعل في الصحف الخارجية.

وفي أثناء الحرب الكبرى الماضية عني القاعون بأم الدهاية البريطانية عناية فائقة بمبدأ الزمن وتقسيمه تبعاً للأحداث والخطوب فكان واقبو النشر يمنعون كل خبر سيء ، مثل اغراق طرادة ، حتى يحرزوا نصراً في ميدان آخر أو يقع ما يدعو الى الابتهاج والاستبشار ويبعث على الفرح والتهليل وحينئذ لا بأس من اعلان ما مسبق ان حظروا لانه سيختني الحتما ولا يؤبه له بجانب ضوء النصر الساطع ، ويصرح ويروك في هذا الصدد أن الأواص البريطانية الخاصة بمداكل الحمر البحري روعي فيها التوقيت الدقيق فطبيع التصريح الألماني

المتعلق بجمل القطن بضاعة تأبلة للمصادرة كميرها دون فيد أو شرط ، جاء في نفس اليوم الذي كانت فيه الصحافة الامريكية في حالة انفعال شديد بسبب أغراق البارجة « ارابك » فأبان هذا النصر يح أن الآلمان الاشرار أحرزوا قصب السبق واتخذوا اجراء اقتصاديدًا كان من شأنه أن تأثر النجاح الامريكي ولحقت الحقوق الامريكية أضرار جسيمة.

ويقوي هذا المبدأ ويؤيده ادراك ما للكتاب من فائدة في حملات الدعاية فغالباً ما يكون نجاح الداعية لبس لمعرفته فقط متى يتكام بل متى يجب أن يصمت لانه عند ما تكون لدى خصومه قضية وطيدة الاركان مؤيدة بالاسانيد والحجج تلعب دوراً هامنا لانهم يفسر ونها تفسيراً يتمشى ومبادئهم التي يعملون لها ويساعد على نجاح الحرب التي يخوضونها فاذا لم يقتنع الجمهور عا أدلي اليه من تفسير ظلت القوة في القضية تفسها ولكن تنتقل الى المسكر المسادي، وفي هذه الحال فان العاريق السوي أن يستعد الداعية وينتظر حتى ينسى الجمهور ويستعجل الداعية نسيانة مجملات هجومية مختلفة كل الاختلاف بعيدة كل البعد عن الموضوع الاصيل ولا تقتصر فائدة هذه الخلطة على توجيه الرأي العام وجهة أخرى بعيداً عن ميدان النضال الحقيق حيث تحرّج الموقف وانسدات عليه السبل، بل أخرى بعيداً عن ميدان النضال الحقيق حيث تحرّج الموقف وانسدات عليه السبل، بل وهو موقف المدو عن متابعة نصره بارغامه فأة من غير أن يتوقع ان يقف موقف الدفاع وهو موقف يظهر ضعفه وحرجه.



#### List of Books.

Propaganda By Leonard W. Doob (1935)

Secrets of Crewe House By Sir Campel Stuart (1920)

Propaganda By Edward L. Bernays. New Work. (1928)

Propaganda By Richard S. Lambert

Propaganda Boom By A. J. Mackenzie (1938)

Through thirty Years By F. Wickham Steed (1921)

### فك الاغلال

بحث في التقافة التقليدية وعلاقتها بالتربية القومية بقلم اساعيل مظهر - ظهر مع مقتطف بناير ١٩٤٦ الله المراقكر الله هيئة والفكر بحد في العقائد المأنونة.

مترجم بقلم اسماعيل مظهر عن لوزد بلفور: وهو محث منبت اللاوهية ناف إلما يدعيه بعض المادييز من ان في المادية الطبيمية قصداً أوما يشبه القصد. ظهر مع مقتطف فبراير ١٩٤٦

الفريك كناه موسية

بقلم الاستاذ صلاح الدين الشريف ظهر مع مقتطف مادس ١٩٤٦ الاز هنر باين الماضي و الحاضر

بحث في تاريخ الازهر الشريف وتطوره ومنزلته العلمية والدينية واتصاله بحياة الاسلام من قلم الاستاذ منصور على رجب المدرس بكاية أصول الدين مع مقتطف أبريل ١٩٤٦

#### سبينورا

حیاته وفلسفته—عرض وتحلیل – تألیف هنري سرویا – ترجمة سلیم سعده ظهر مع مقتطف مایو ۱۹۶۹ موسکو – بر لین – لندن

تاريخ سياسي لفترة ما قبل الحرب العالمية الثانية بغلم عدام الدين حفي ناصف— ظهر مع مقطف يو نيوسنة ١٩٤٦ فلم عدام الدين حفي ناصف التفاحة

أو جاذبية نبوتن : يقلم نقولا الحداد : مقتطف يوليو ١٩٤٦ ثمن النسخة ١٠ قروش صاغ

